



Yatırımcı Sunumu

Çekince

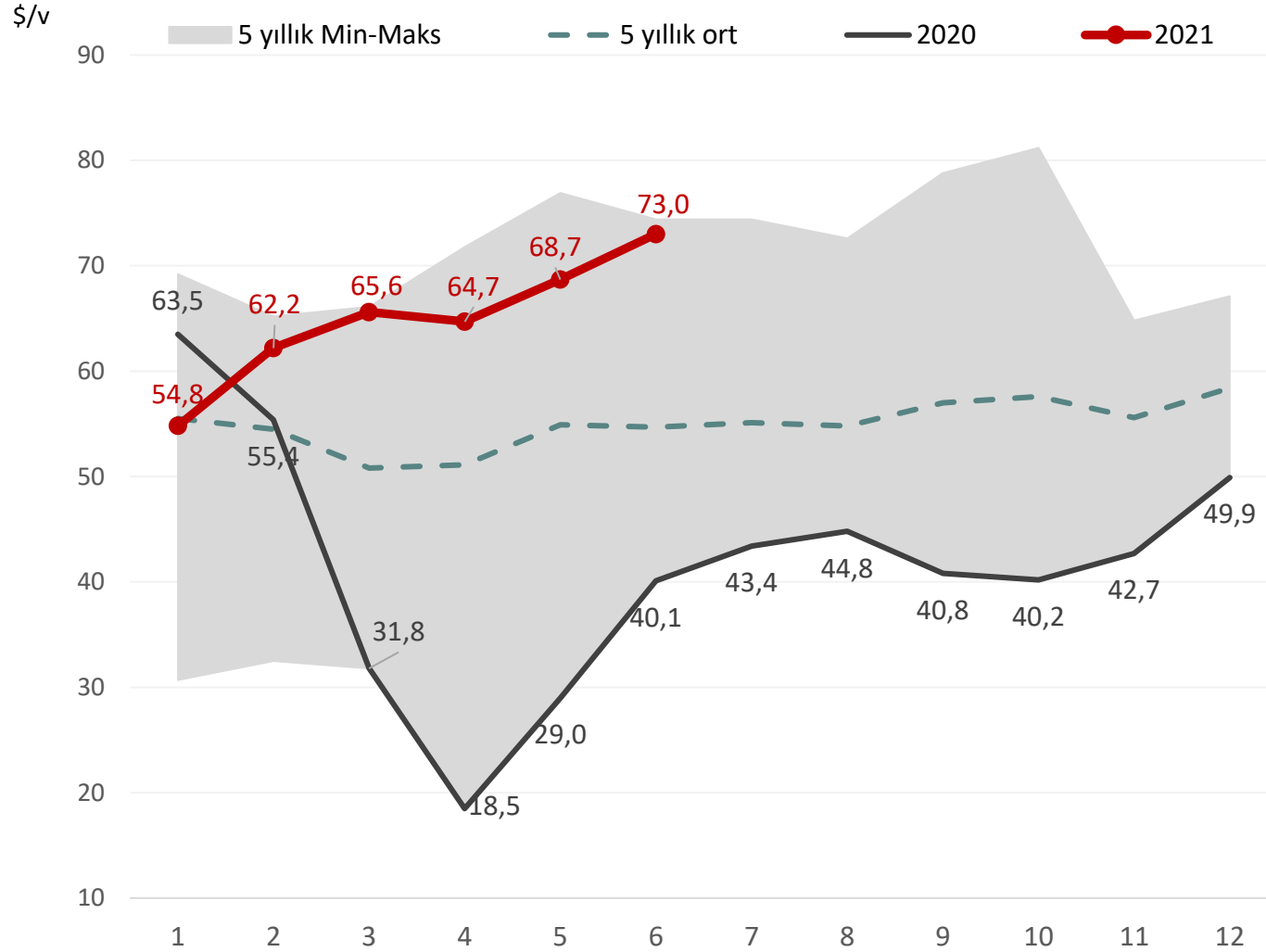
Bu sunum, gelecekteki belirli olaylarla ilgili Şirket yönetiminin mevcut görüşlerini yansıtan ileriye yönelik ifadeler içermektedir. Bu ifadelere yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmakla birlikte, çeşitli değişkenler tarafından etkilenebilirler ve varsayımlar üzerindeki değişimler sonuçların maddi olarak farklılık göstermesine sebep olabilir.

Bu sunumun kullanılmasından kaynaklanan herhangi bir kayıp için Tüpraş, Tüpraş yöneticileri, müdürleri, çalışanları veya başkaları sorumlu değildir.



Rafinaj Piyasası

Brent Petrol Fiyatı



30 Haziran 2021 itibarıyla güncellenmiştir.

- + OPEC ++ üretim kısıntıları
- + İran ve Venezuela yaptırımları
- + Yükselen bölgesel gerilimler
- + Covid 19 Aşısının bulunması

- Küresel ekonominin zayıflamasına yönelik endişeler
- Covid-19'e bağlı talep düşüşü
- Artan depolama kapasitesi doluluk oranları

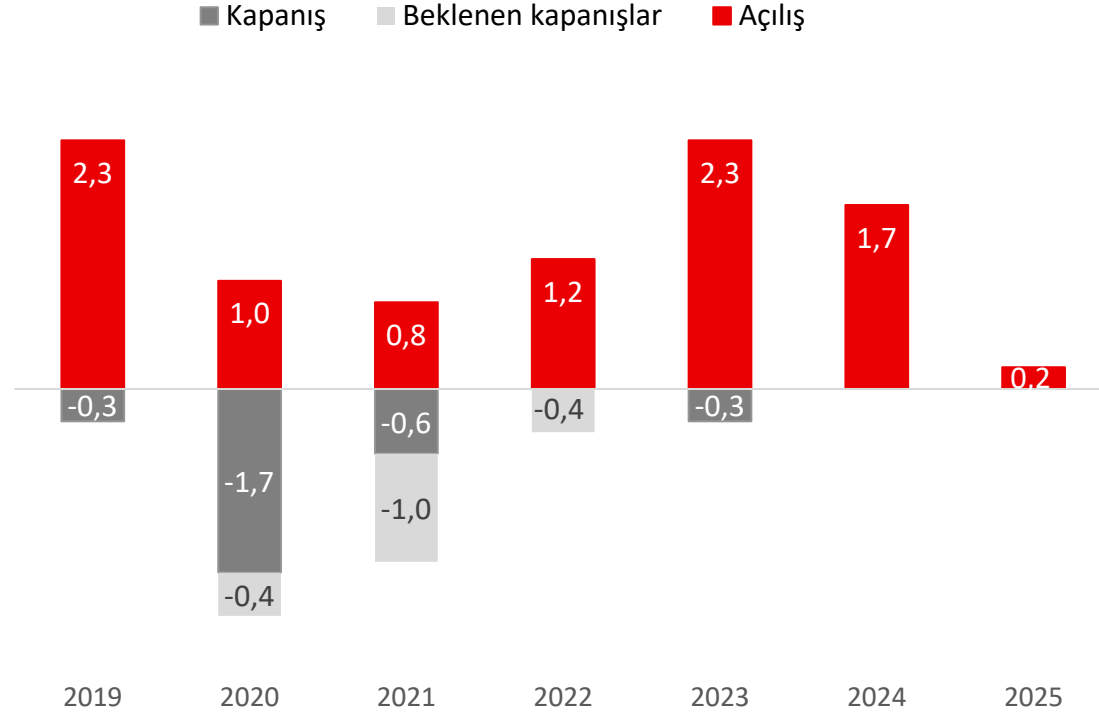
Yıl	Ortalama Brent Fiyatı (\$/v)
2016	43,7
2017	54,3
2018	71,0
2019	64,3
2020	41,7

Küresel Rafinaj Kapasitesi Gelişimi

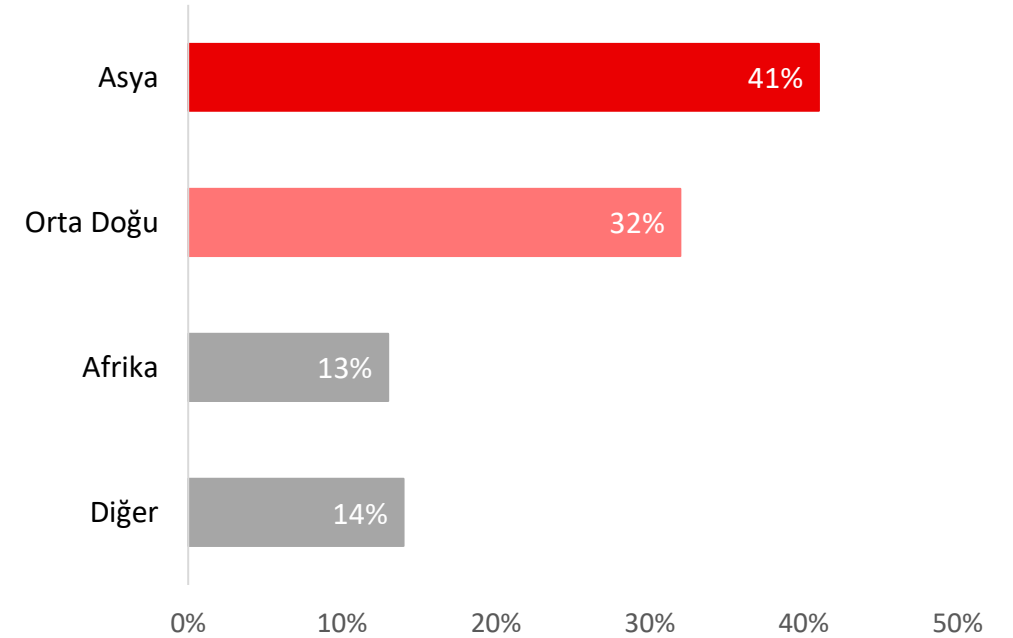
2024'e kadar beklentiler:

- Net yeni kapasite artışının yaklaşık %73'ünün Asya ve Orta Doğu'da devreye girmesi beklenmektedir.
- Avrupa'daki kapasite ve talep dengesinin büyük oranda aynı kalması beklenmektedir.

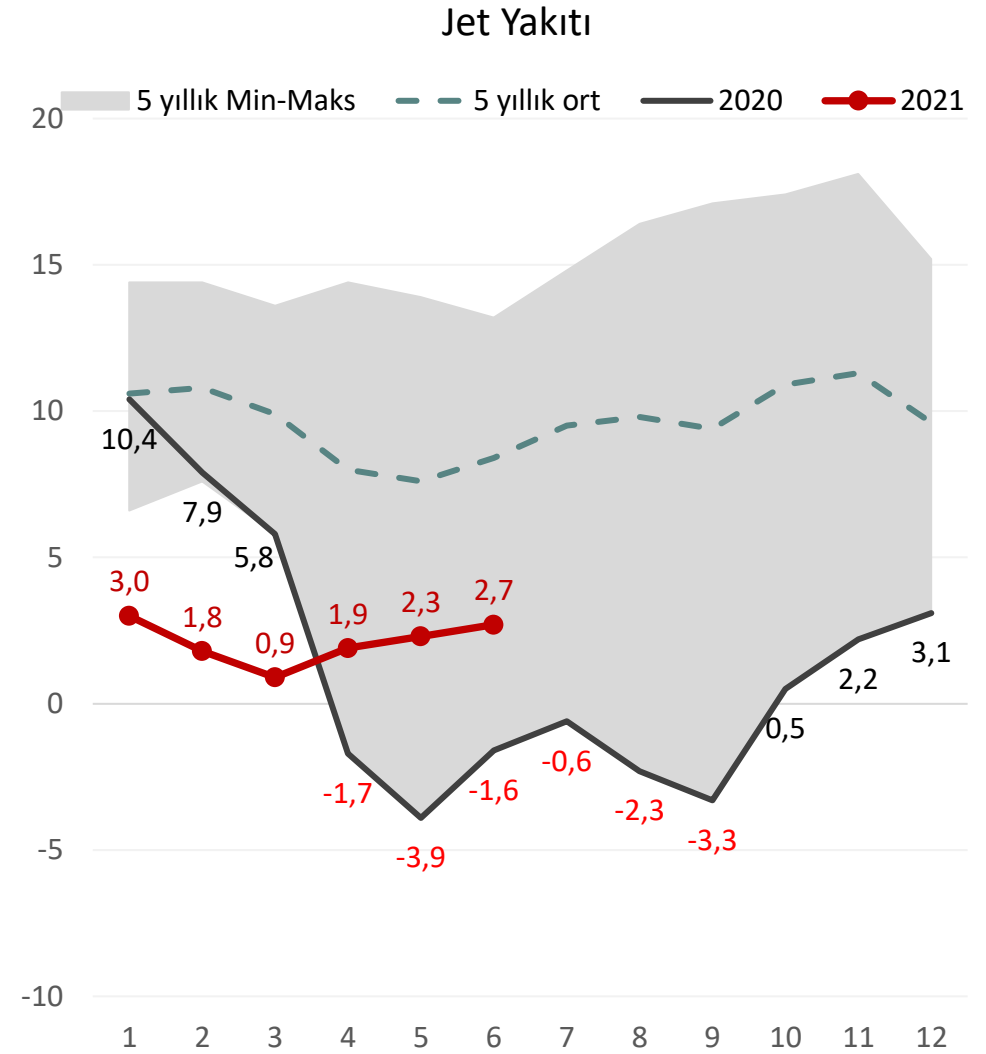
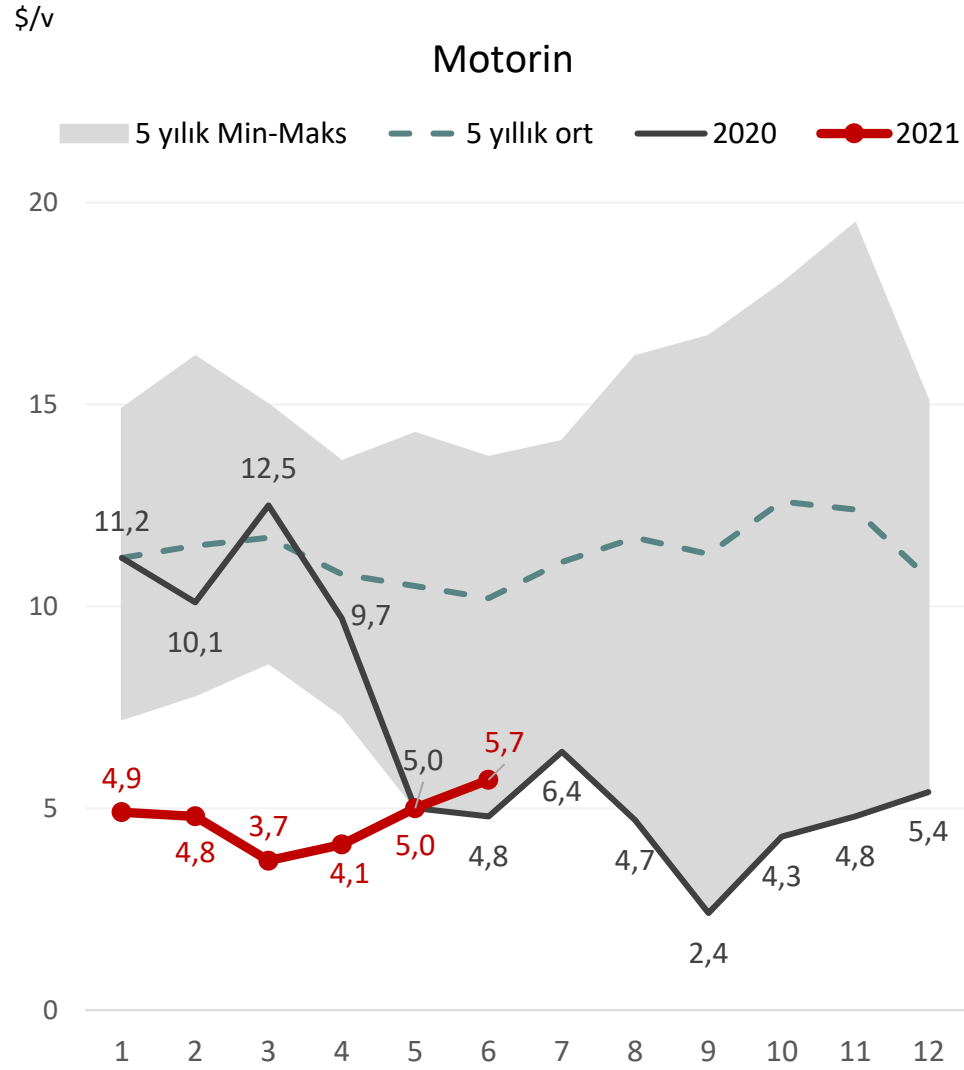
2019-2024 Net Kapasite Artışları



Bölgesel bazda Net Kapasite Artışları



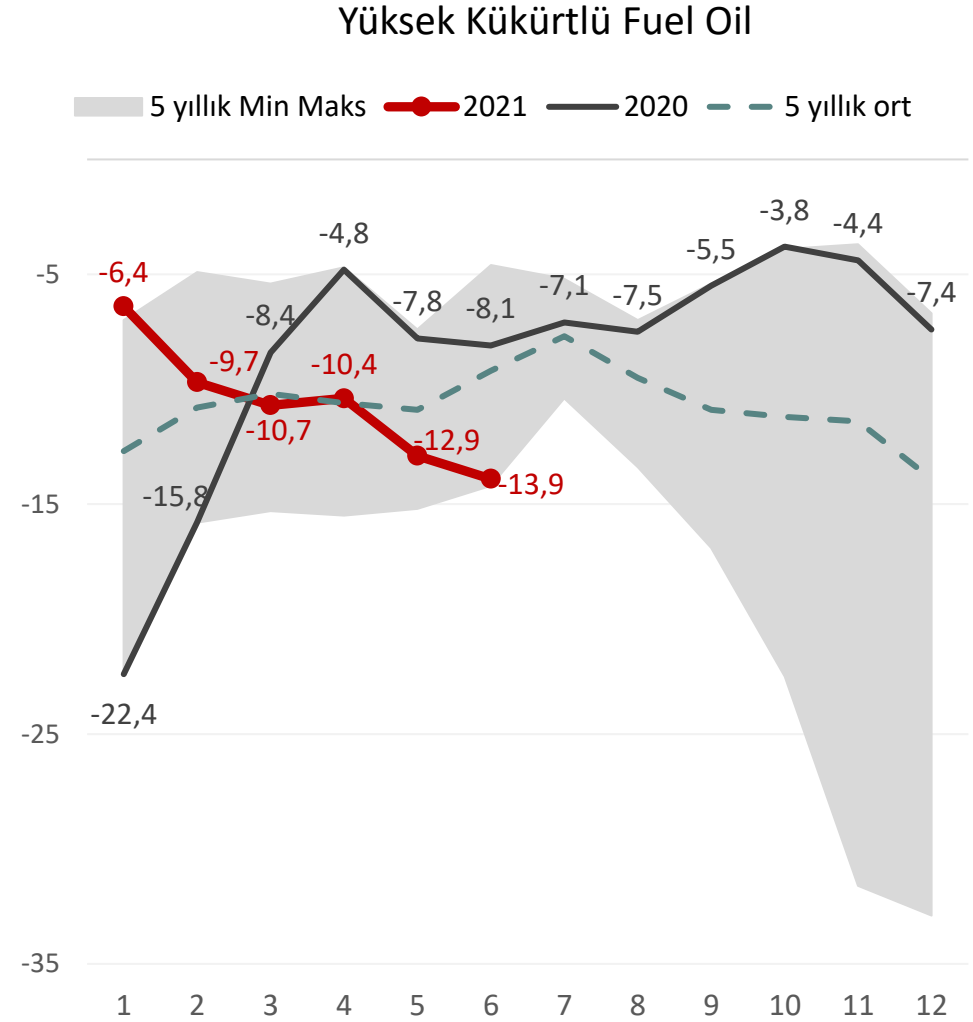
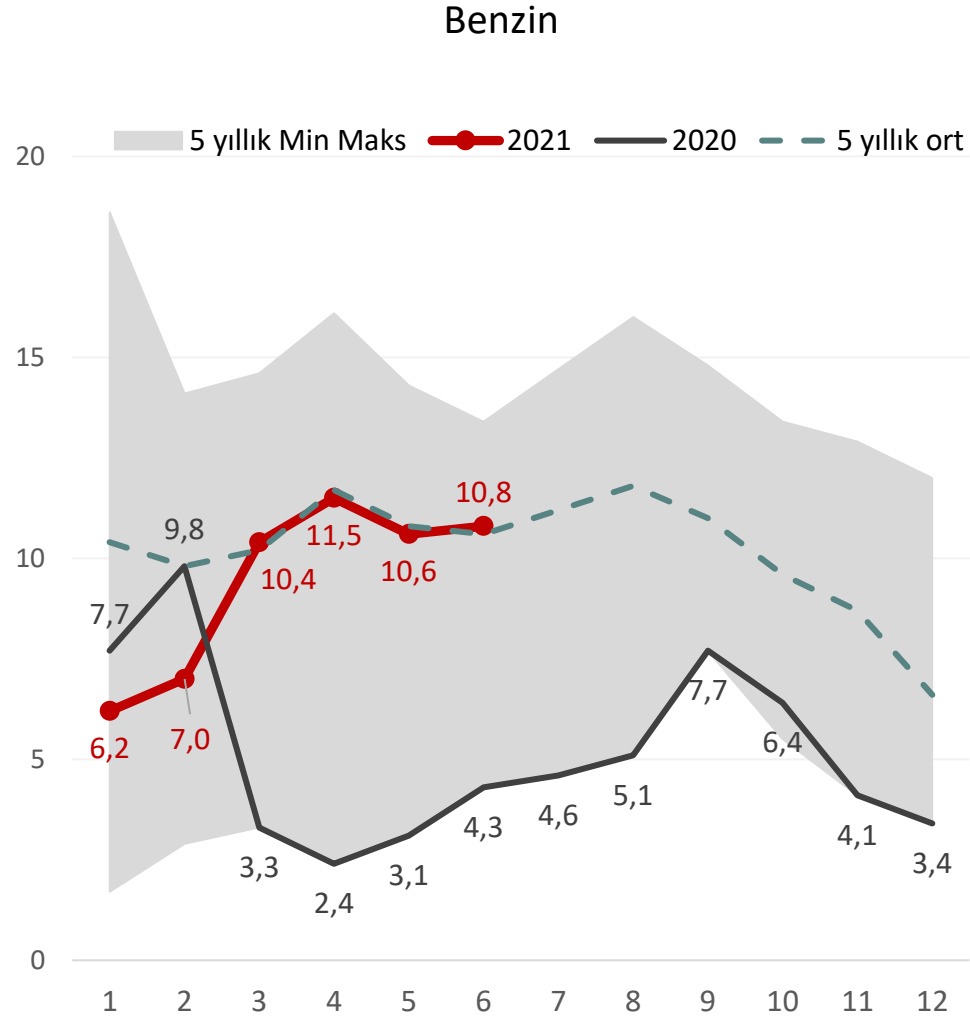
Orta Distilat Ürün Marjları



5 yıllık ortalama 2016-2020 arası kapsar , veriler 30 Haziran 2021'de güncellenmiştir.

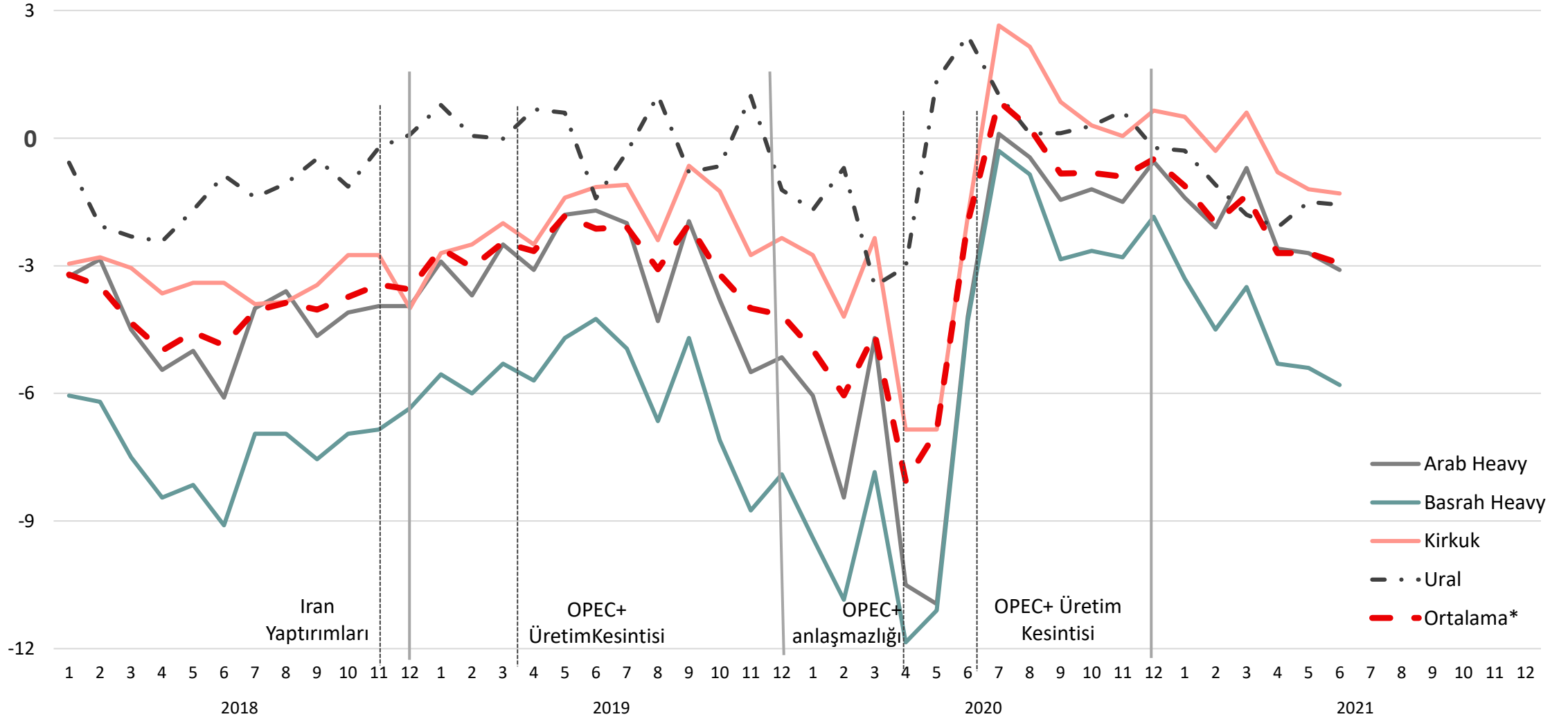
Benzin ve Yüksek Kükürlü Fuel Oil

\$/v



5 yıllık ortalama 2016-2020 arası kapsar, veriler 30 Haziran 2021'de güncellenmiştir.

Ağır-Hafif Ham Petrol Fiyat Makasları (\$/v)



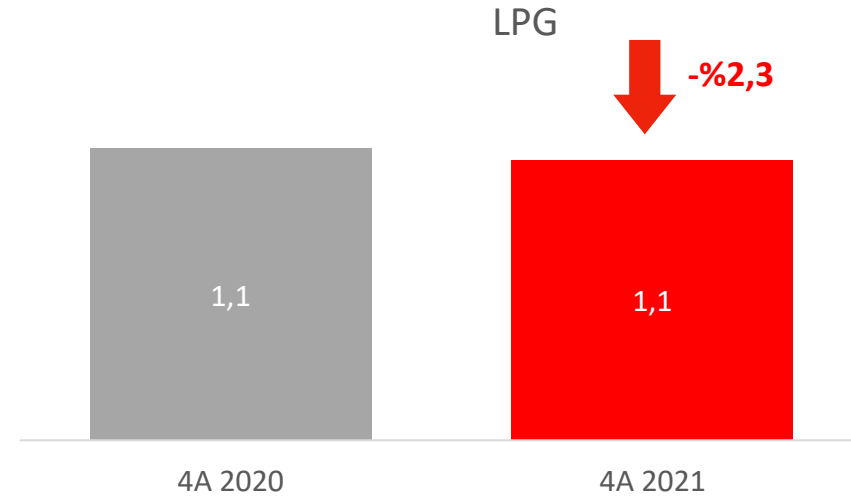
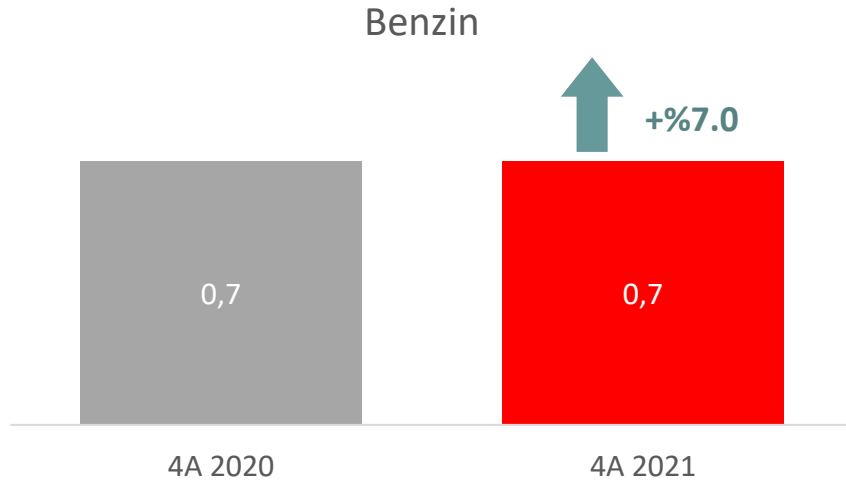
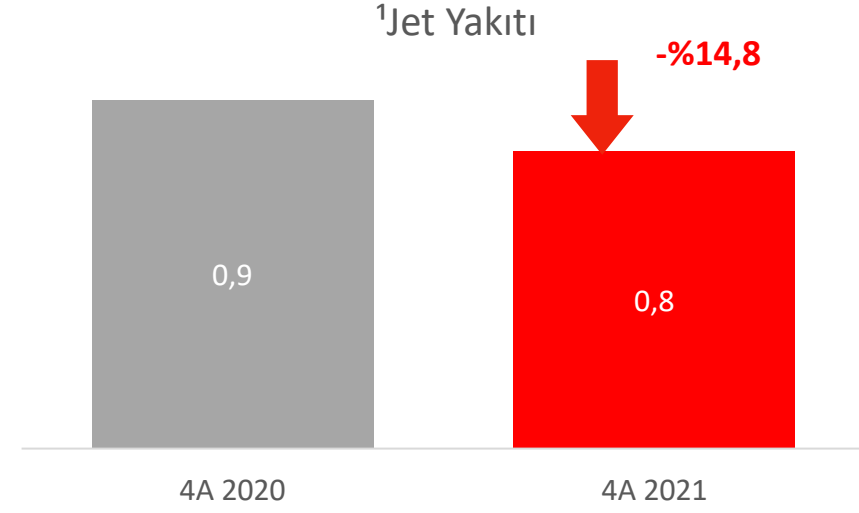
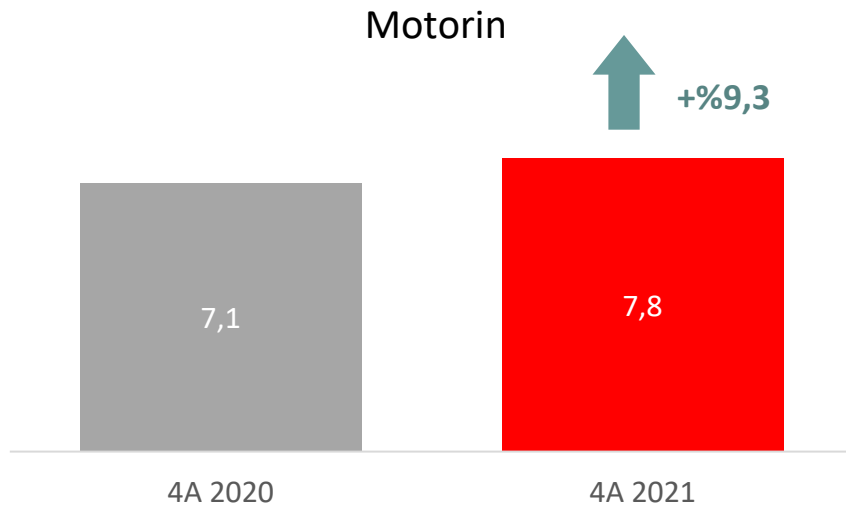
*İlgili Ham Petrollerin fiyat farklarının basit ortalaması alınmıştır



Türkiye Akaryakıt Piyasası

Türkiye Piyasası, 4A 2021

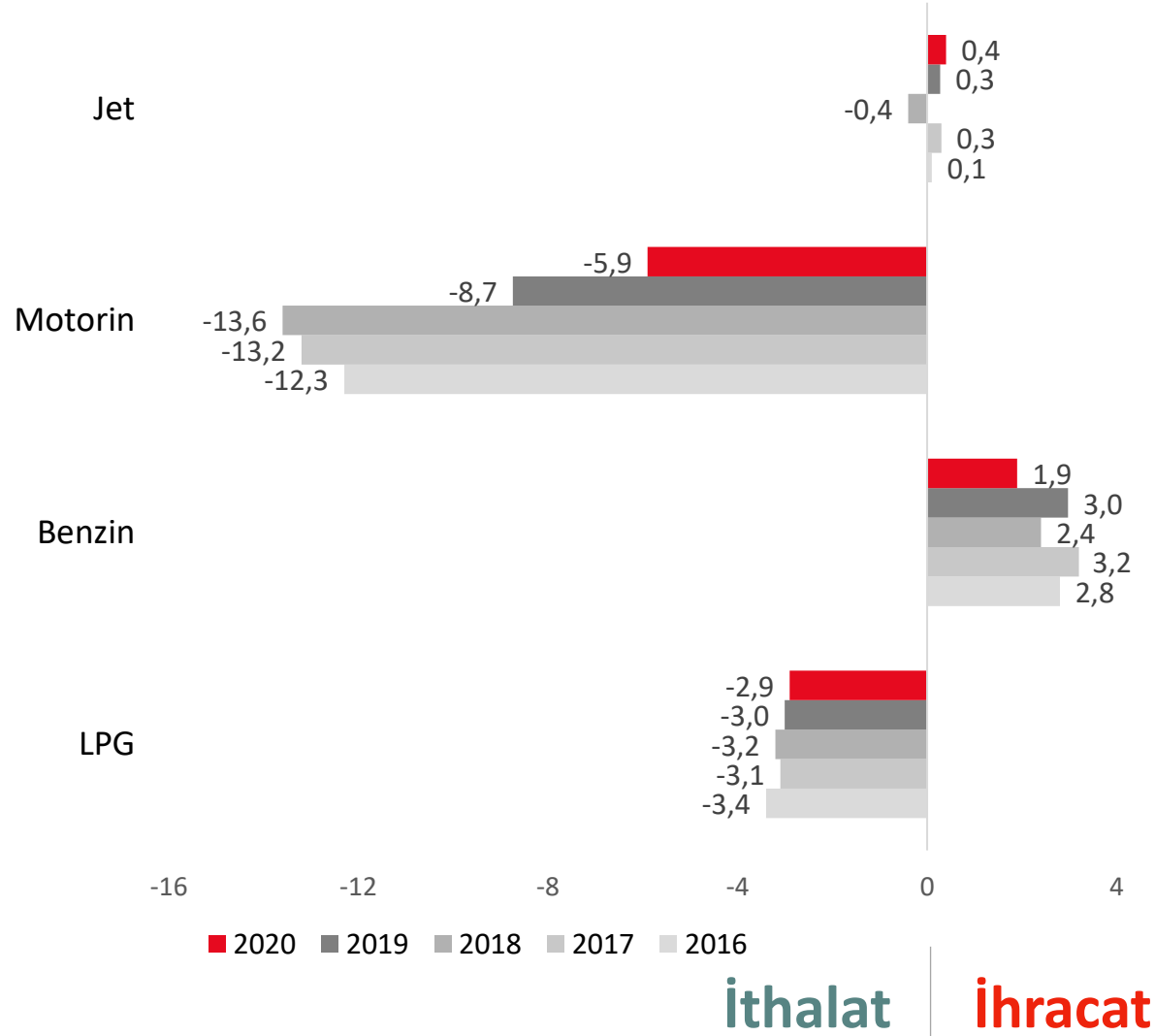
Milyon Ton



¹Transit uçuşlar dahil

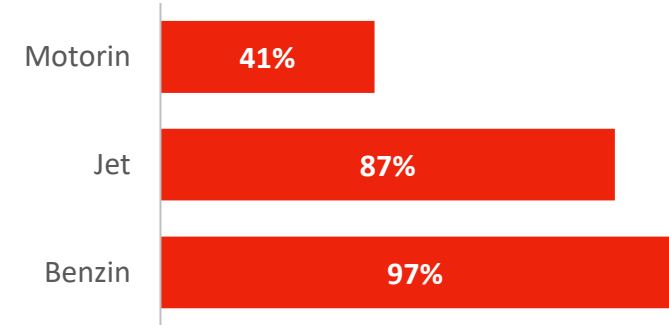
Türkiye İthalat - İhracat Dengesi

Milyon Ton

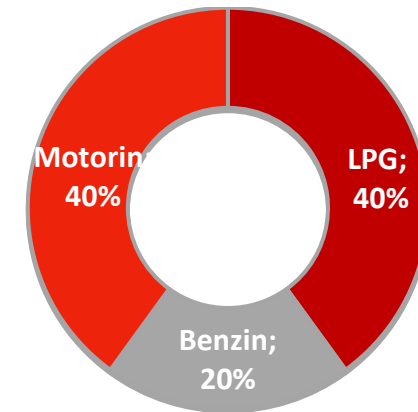


Tüpraş Pazar Payı

2020 12A



Binek Araçların Yakıt Seçimi

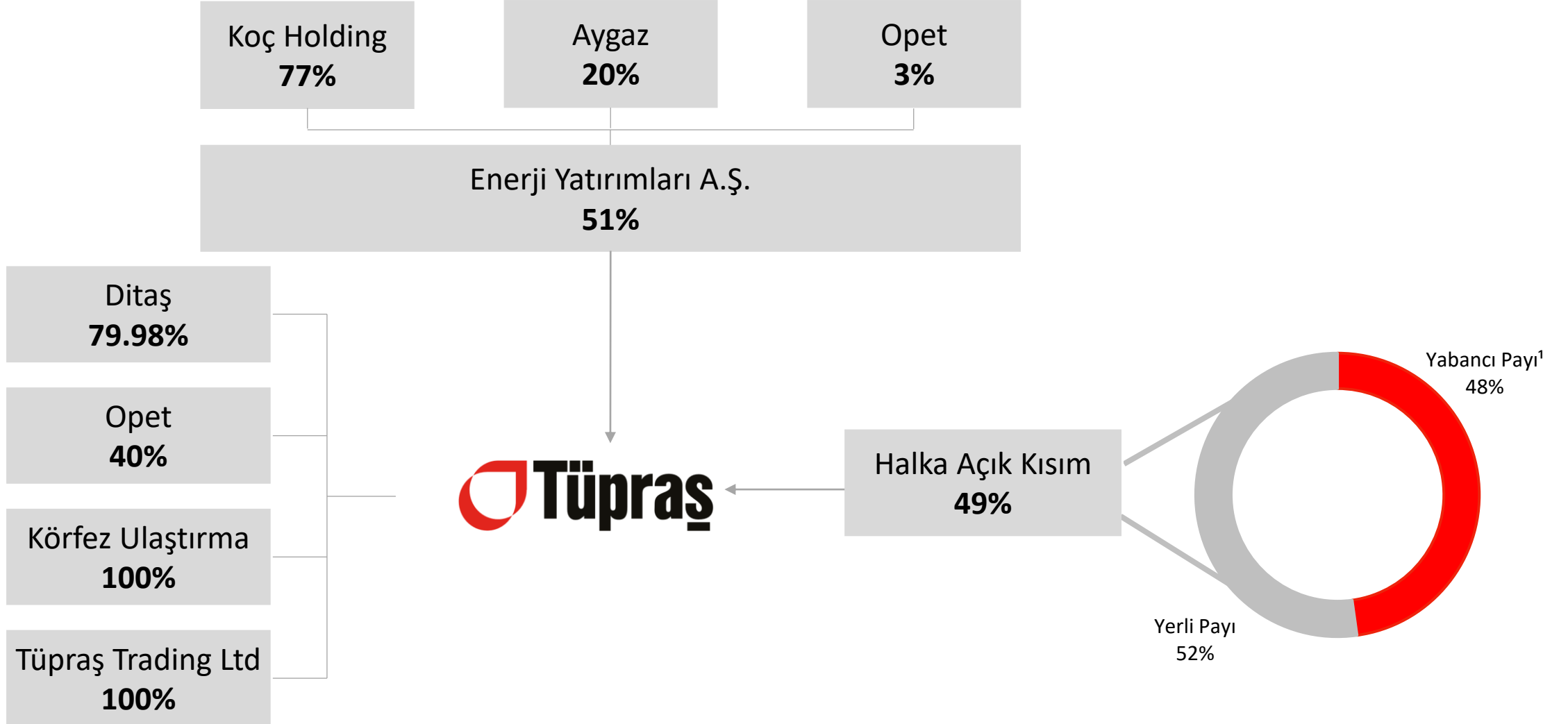




Şirkete Genel Bakış

Tüpraş Ortaklık Yapısı

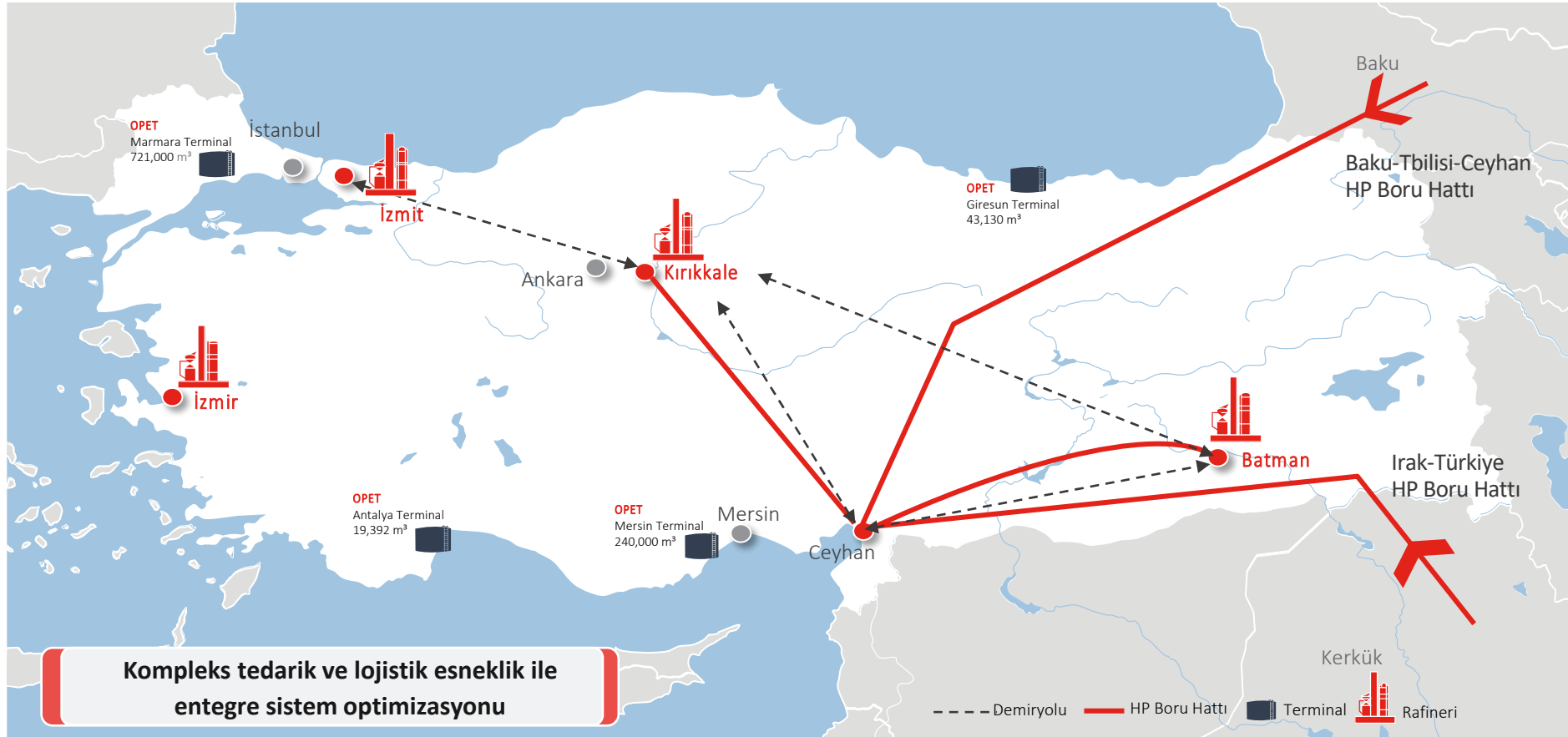
Tüpraş, Türkiye'nin en büyük sanayi şirketi ve önde gelen rafinerisidir.



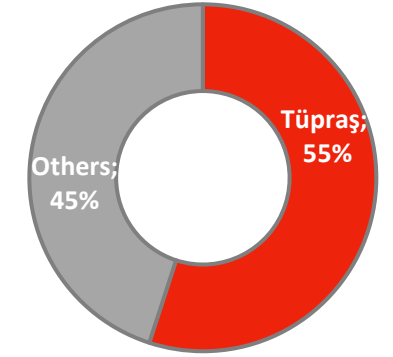
¹31 Aralık 2020 itibari ile

Tüpraş- Rafineriler ve Dağıtım Ağı

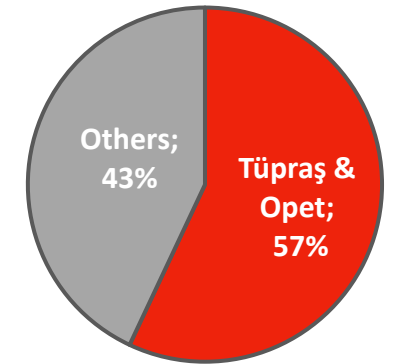
	İzmit	İzmir	Kırıkkale	Batman	Toplam
Kapasite (Milyon ton)	11,3	11,9	5,4	1,4	30
Nelson Kompleksitesi	14,5	7,66	6,32	1,83	9,5
Depolama Kapasitesi (milyon m ³)	3,0	2,5	1,3	0,3	7,0



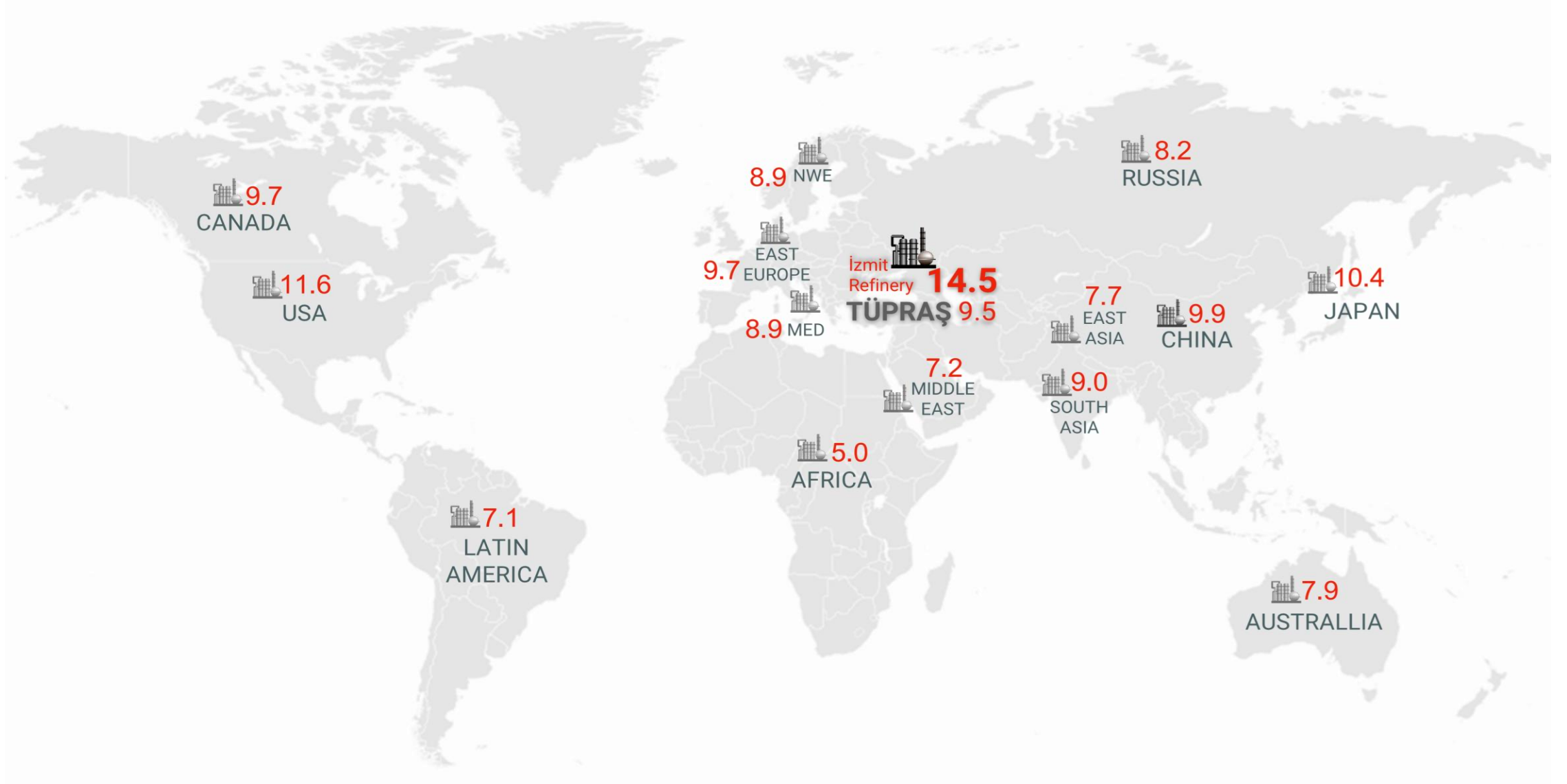
Türkiye'nin petrol ürünleri talebi



Türkiye'nin Depolama Kapasitesi



Rafinaj Şirketlerinin Nelson Kompleksite Değerleri



Tüpraş İştirakleri

OPET, Dağıtım, Tüpraş Payı: %40%



- 1.770 istasyon (31 Mayıs 2021 itibari ile)
- Nisan 2021 itibari ile piyasa payı: Beyaz ürünlerde %17,5; Siyah ürünlerde %9,9

DİTAŞ, Deniz Taşımacılığı, Tüpraş Payı: %79,98



- 3 Ham Petrol Tankeri: 479.765 DWT
- 1 Ham Petrol- Petrol Ürünü Tankeri: 51.532 DWT
- 10 Petrol Ürün Tankeri: 171.453 DWT

Körfez Ulaştırma, Demiryolu Taşımacılığı, Tüpraş Payı: %100



- Türkiye Demiryolu Nakliyat piyasası payı yaklaşık %7'dir
- 2020 yılında yaklaşık 1,5 milyon ton ürün ve ara ürün taşınmıştır.
- 10 adet dizel lokomotif ve 600'ün üzerinde yük vagonu işletilmektedir

Tüpraş Trading UK, Ticaret, Tüpraş Payı: %100



- Tüpraş, uluslararası piyasa fırsatlarını yakından takip ederek ithalat ve ihracat operasyonlarına yardımcı olmak ve ikmal ve satış zincirinden ilave değer kazanabilmek amacıyla Londra'da bir ticaret ofisi kurmuştur.



Operasyonlar

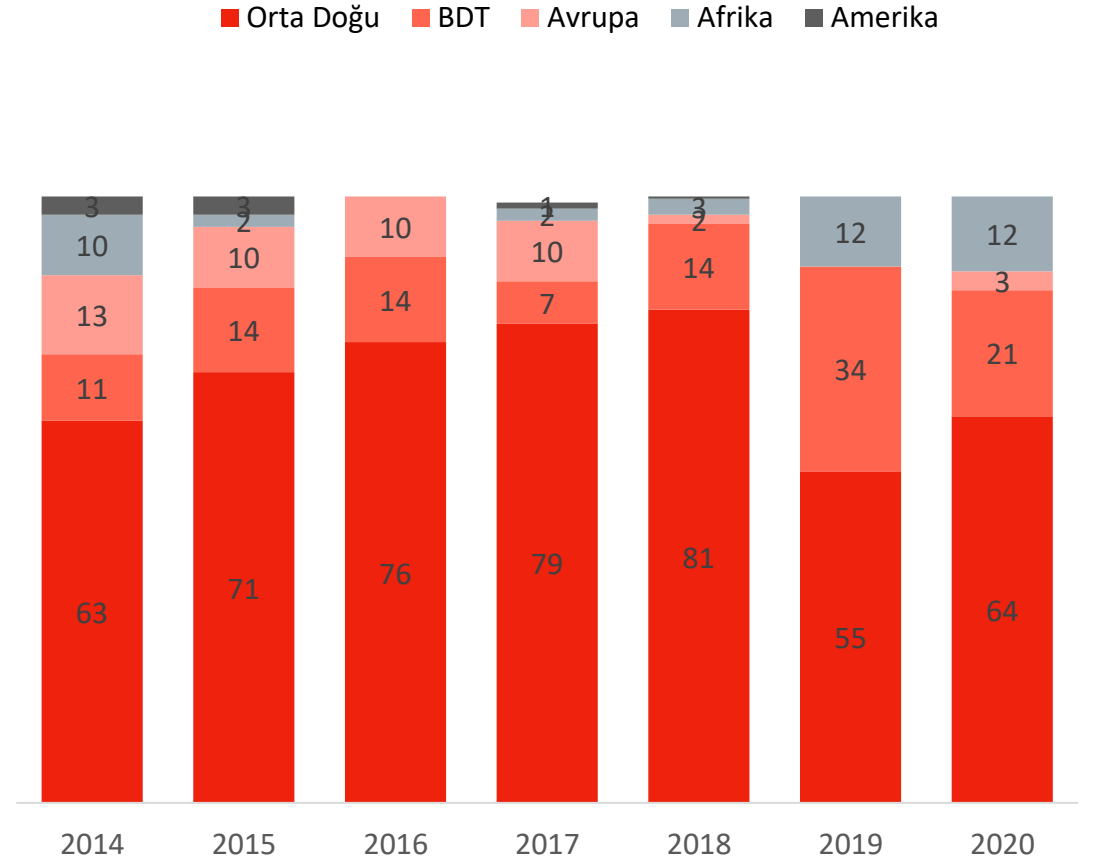
Tüpraş - Ham Petrol Tedariği

Tüpraş 2020'de 11 farklı ülkeden, API'ları 20-47 arasında değişen, 18 farklı çeşit ham petrol tedarik etmiştir.

Ana Ham Petrol Tedarik Bölgeleri (2020)

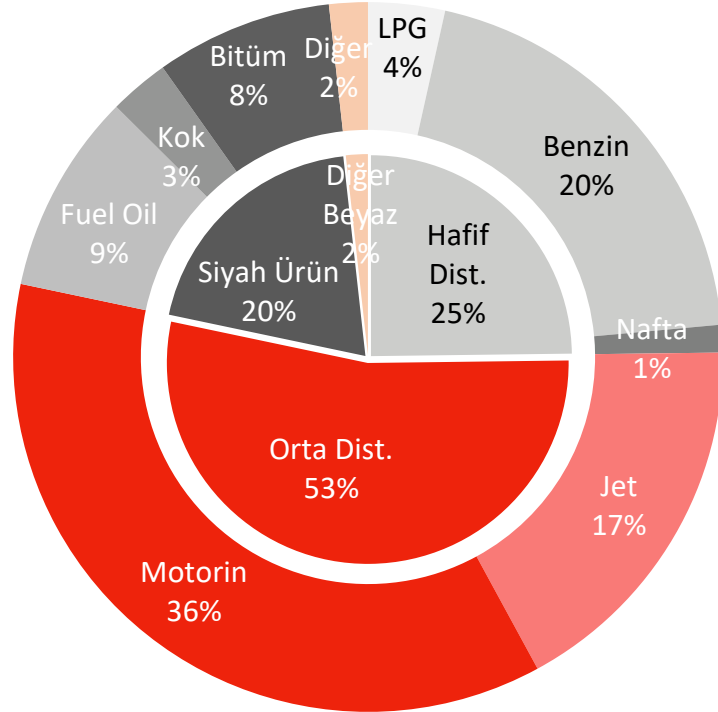


Bölgelere göre Ham Petrol İthalatı (%)



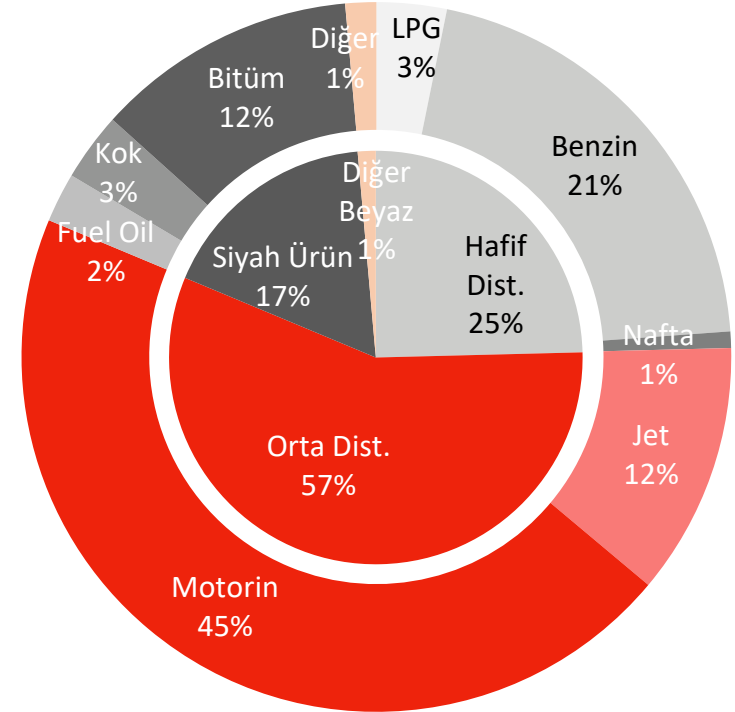
Tüpraş - Yıllık Ürün Verimleri

2019 12 Ay



Beyaz Ürün Verimi (%)	79,0%
Üretim	28,1 milyon ton
API	32,0

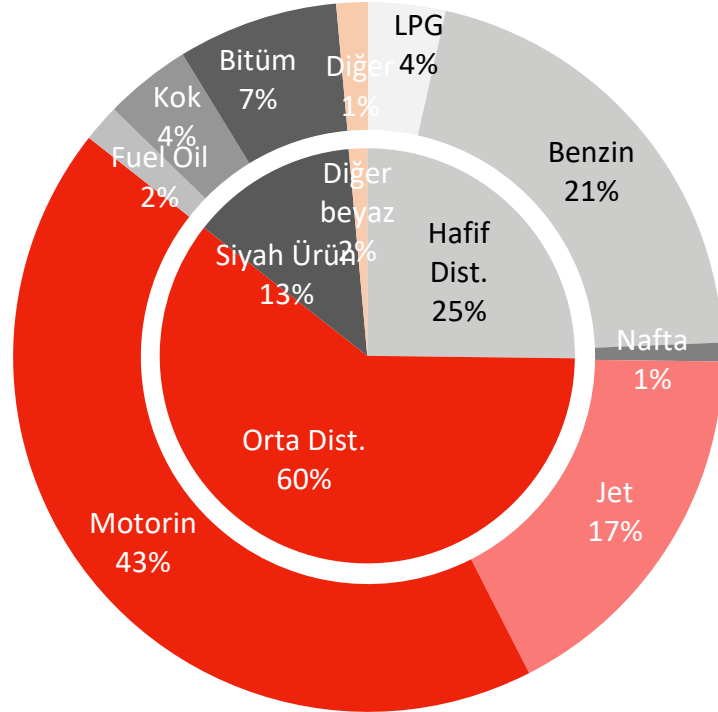
2020 12 Ay



Beyaz Ürün Verimi (%)	81,5%
Üretim	23,4 milyon ton
API	31,5

Tüpraş – 1Ç Ürün Verimleri

1Ç 2020



Beyaz Ürün Verimi (%)

85,7%

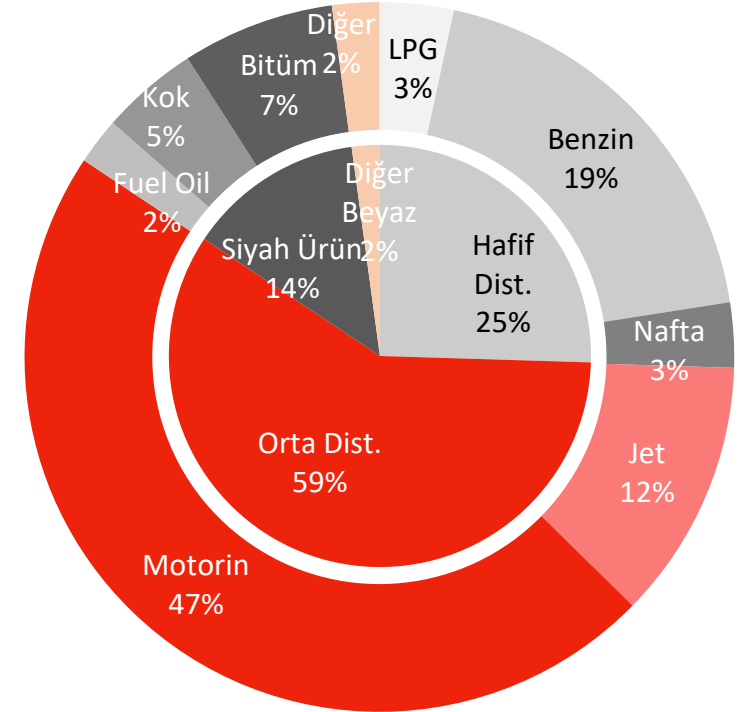
Üretim

6,0 milyon ton

API

32,1

1Ç 2021



Beyaz Ürün Verimi (%)

85,2%

Üretim

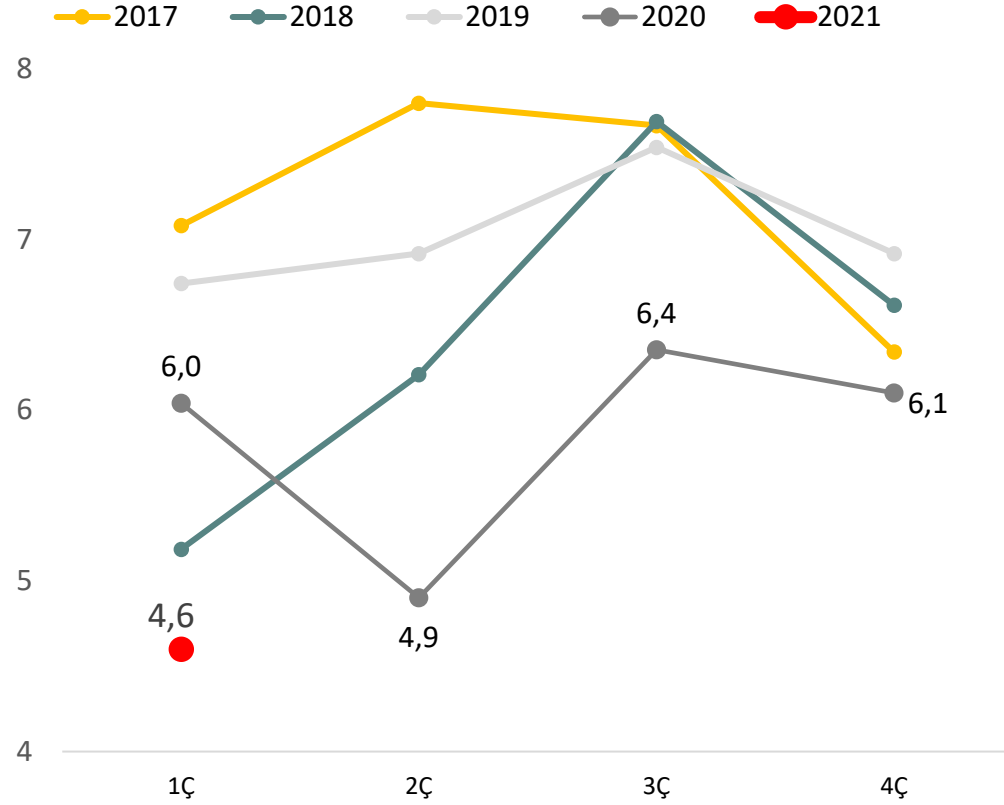
4,6 milyon ton

API

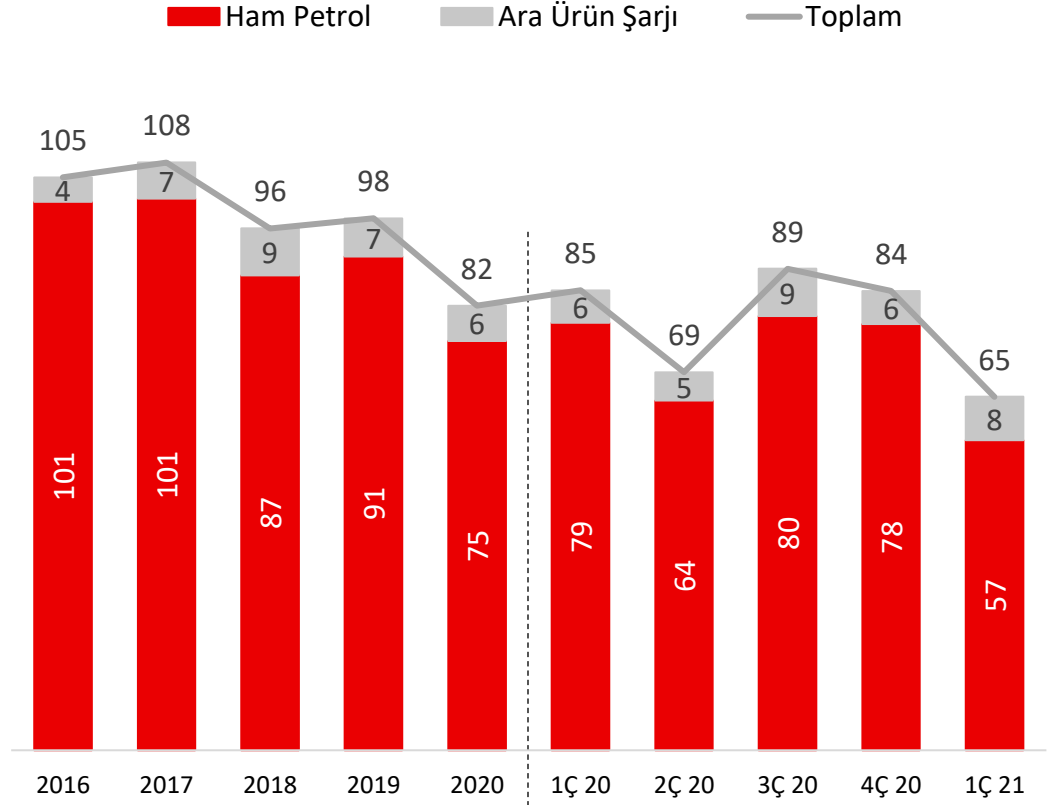
31,9

Çeyreklik Kapasite Kullanımı ve Üretim Hacmi

Çeyreklik Üretim (Milyon Ton)



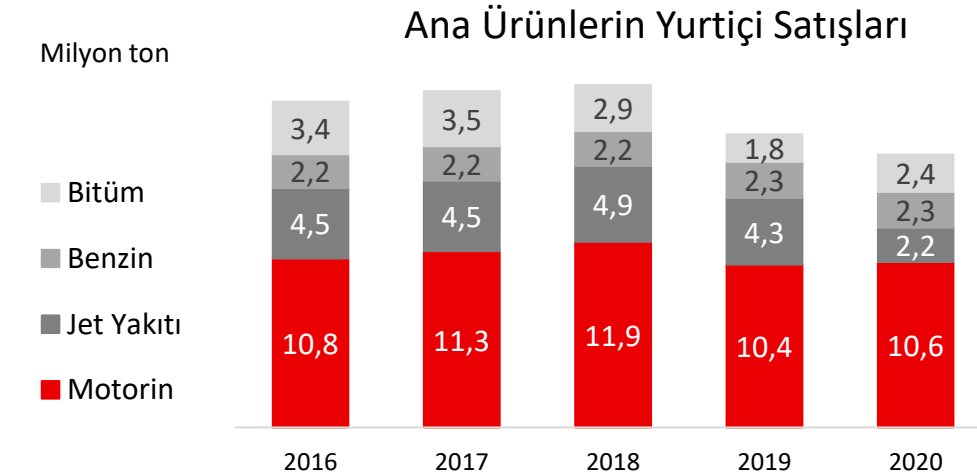
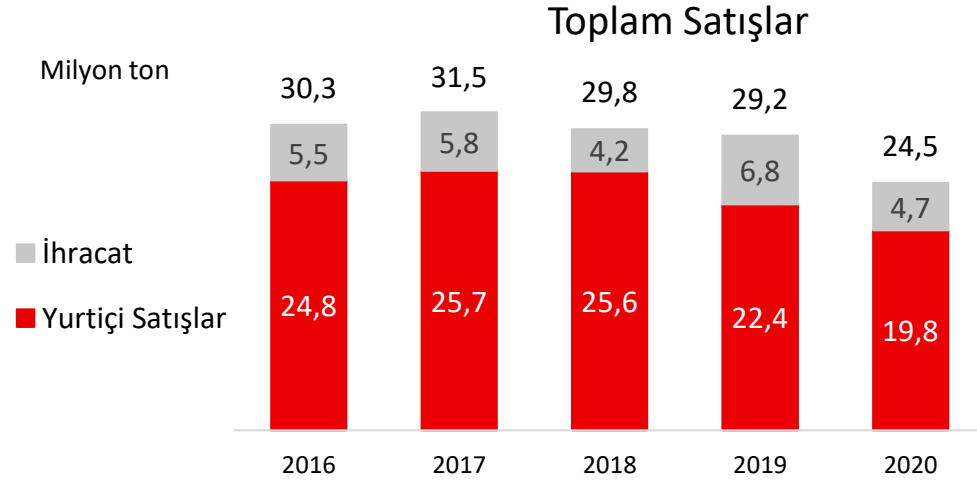
Kapasite Kullanımı (%)



*Kapasite kullanım hesabı 1Ç 2019'dan itibaren 30 milyon ton üzerinden yapılmıştır.

Tüpraş – Yıllık Satışlar

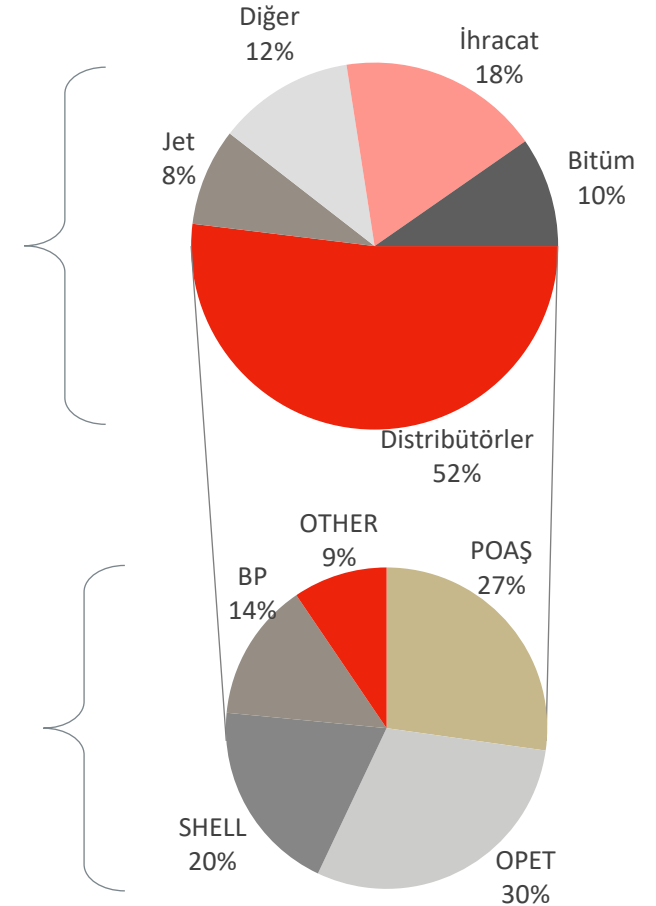
- Tüpraş, 2020’de toplam 24,5 milyon ton satış gerçekleştirdi.



**Toplam Satışlar,
2020**
24,5 milyon ton

**Dağıtıcılara Satışlar,
2020**
12,7 milyon ton

Müşteri Grupları 2020



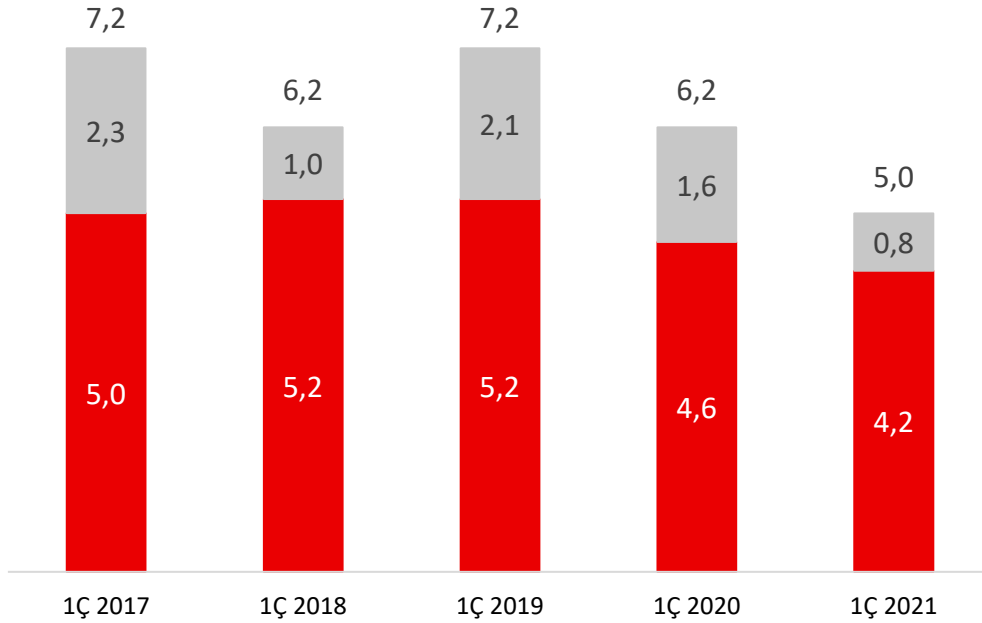
Tüpraş – 1Ç'de Satışlar

1Ç 2021'de 5 milyon ton toplam satış gerçekleştirildi. Dayanıklı yurtiçi talebe rağmen, İzmir'deki bakım sebebiyle toplam satış düştü.

Milyon ton

Toplam Satışlar

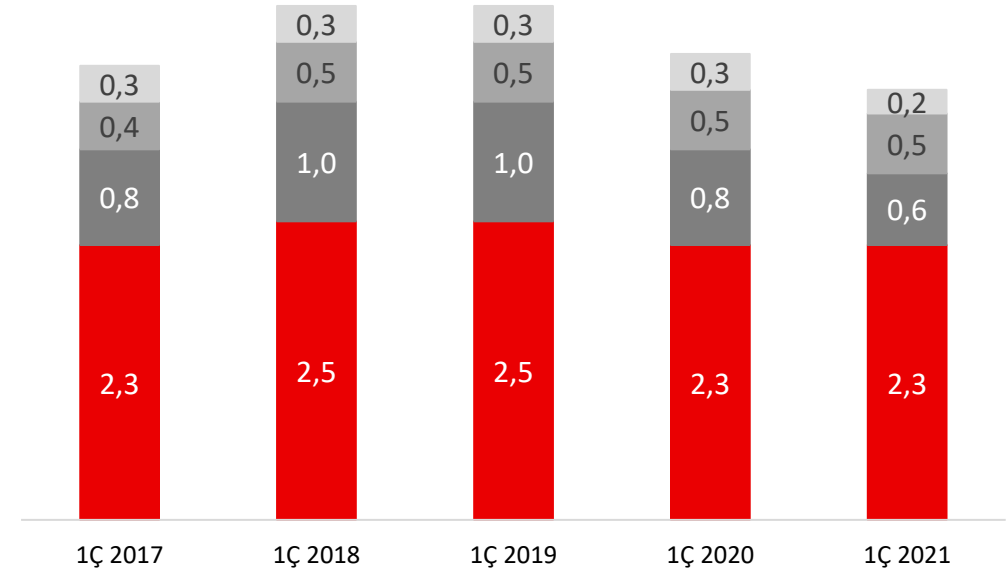
■ Yurtiçi Satışlar ■ İhracat



Milyon ton

Ana ürünlerin Yurtiçi Satışları

■ Motorin ■ Jet Yakıtı ■ Benzin ■ Bitüm



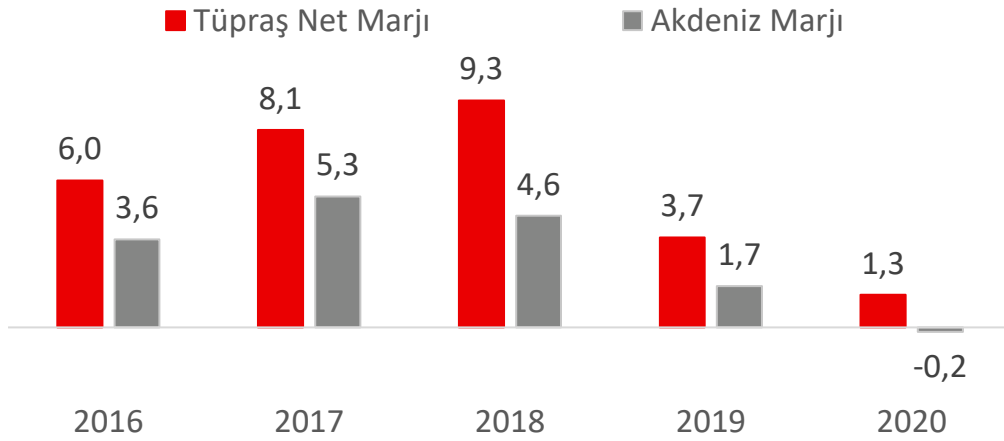


Finansal Bilgiler

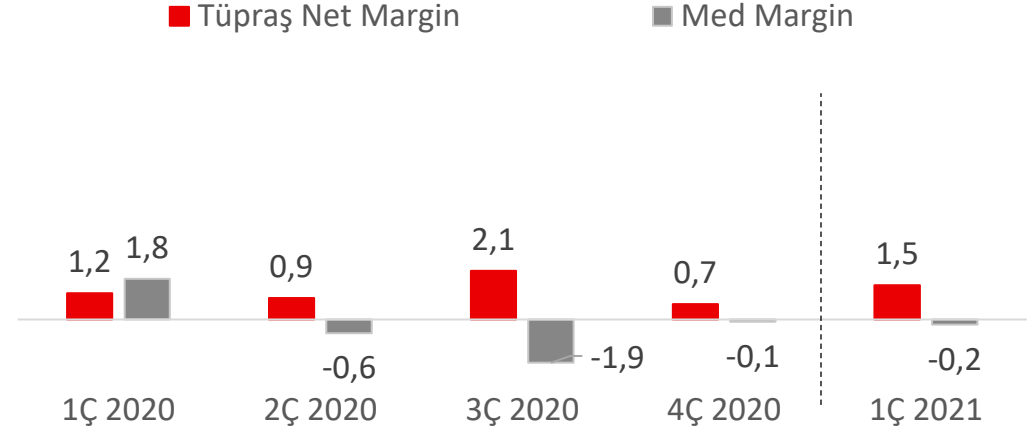
Tüpraş ve Akdeniz Kompleks Rafineri Marjı Kıyaslaması

\$/v

Ortalama Marjlar



Ortalama Marjlar



(\$/v)	Brüt Marj	Stok Etkisi	Stok Etkisiz Brüt Marj	Stok Etkisiz Net Marj	Net Marj	Akdeniz Kompleks Marjı
1Ç 2020	7,1	-2,7	9,8	3,9	1,2	1,8
2020	6,4	0,0	6,4	1,2	1,3	-0,2
1Ç 2021	7,7	2,5	5,2	-1,0	1,5	-0,2

Referans olarak kabul edilen Akdeniz Kompleks Marjına kıyasla, Tüpraş Rafineri Marjını destekleyen operasyonel avantajlar:

- Tüpraş'ın yüksek kompleksitesi sayesinde ağır ve yüksek kükürlü ham petroleri işleme kabiliyeti
- Geniş bir yelpazede daha ucuz ham petrol tedarikçilerine erişim olanağı
- Büyük ham petrol tedarikçilerine coğrafi yakınlık sebebiyle düşük nakliye maliyetleri
- Düşük maliyeti bazı ve verimli enerji kullanımı
- Yüksek katma değerli geniş rafine ürün gamı
- Yerel müşteriler ile doğrudan boru hattı bağlantıları

Gelir Tablosu (Milyon TL)

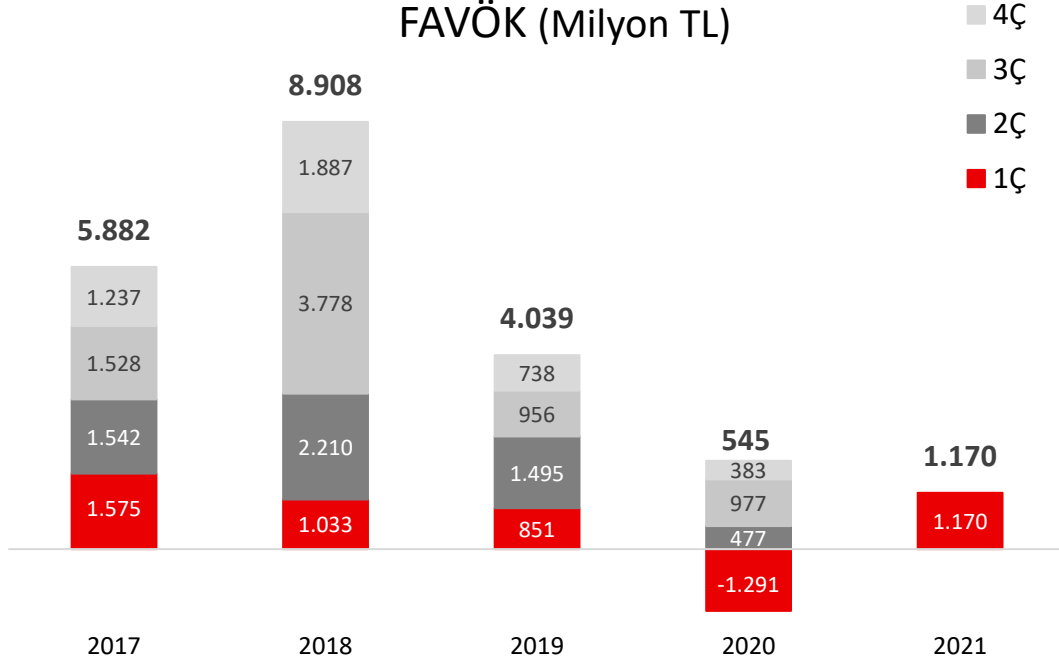
Tüpraş, 1Ç 2021'de 1,2 Milyar TL FAVÖK elde etti.

Milyon TL	1Ç 2021	1Ç 2020	%	12 Ay 2020	12 Ay 2019	%
Net Satışlar	19,821	16,940	17%	63.244	89.601	-29%
Satış Giderleri	-18,294	-17,849	-2%	-61.480	-84.716	27%
Brüt Kar	1,527	-909	-	1.764	4.884	-64%
İşletme Giderleri	-557	-458	-22%	-2.012	-1.783	-13%
Diğer Faaliyetlerden Gelirler / Giderler	-1,584	-349	-353%	-371	-871	57%
Faaliyet Karı	-614	-1,716	64%	-619	2.230	-
Özkaynak Yatırımından Gelirler / Giderler	10	-168	-	-28	197	-
Finansman Gelirleri / Giderleri Öncesi Faaliyet Karı	-604	-1,885	68%	-647	2.427	-127%
Net Finansman Gelirleri / Giderleri	-356	-913	61%	-3.149	-2.739	-15%
Vergi Öncesi Kar	-960	-2,798	66%	-3.795	-311	-1.119%
Net Kar (Azınlık payları hariç)	-760	-2,265	66%	-2.494	526	-
FAVÖK*	1,170	-1,291	-	545	4.039	-86%
Stok Etkisi	1,512	-2,016	-	-457	194	-
Stok etkisiz FAVÖK*	-342	725	-	1.003	3.845	-74%

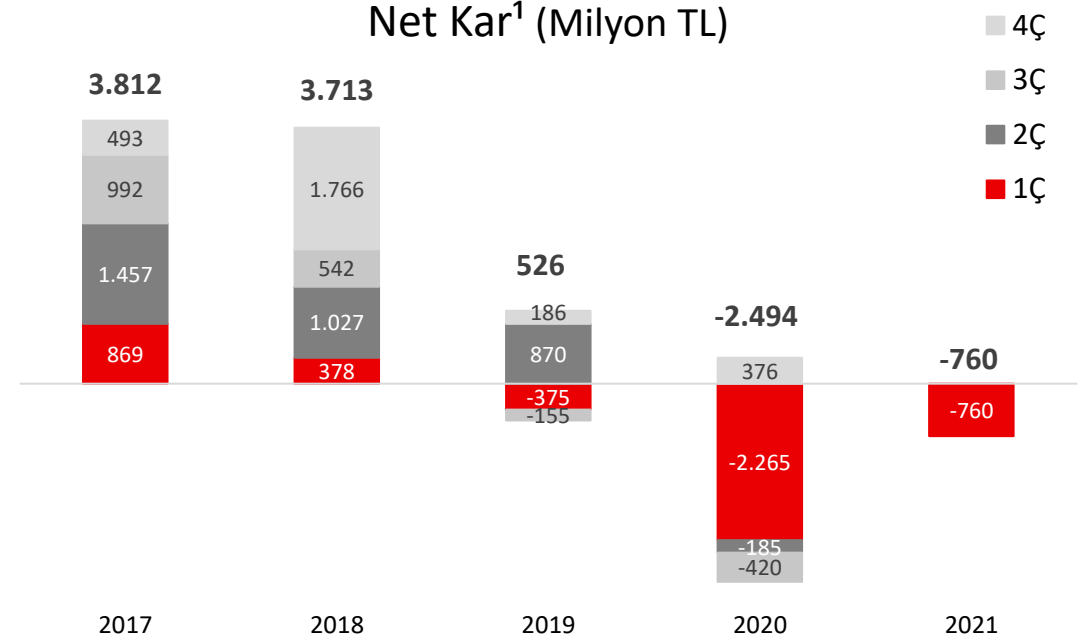
*SPK raporlarında FVÖK, ticari alacakların ve borçların kur etkileri gibi ekstra kalemleri içermektedir. FAVÖK hesaplamamızda kur ile ilgili kalemler uluslararası uygulamalarda alışılmış olduğu gibi FAVÖK'ten muaf tutulmuştur.

Finansal Göstergeler

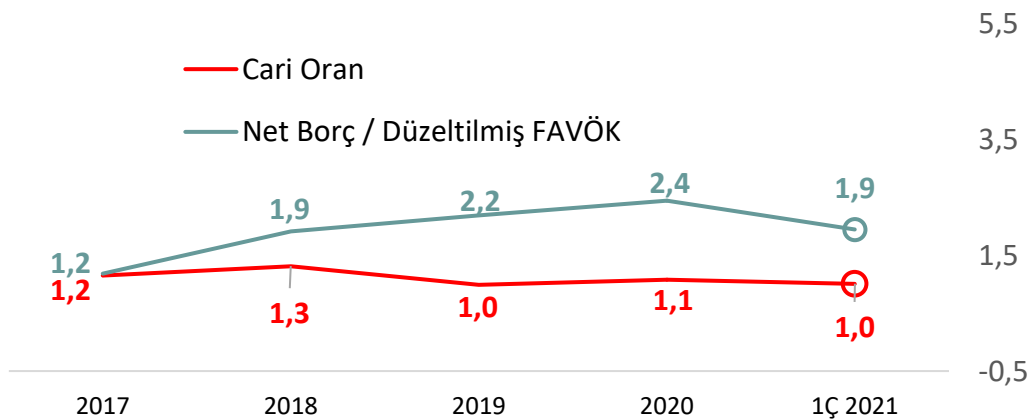
FAVÖK (Milyon TL)



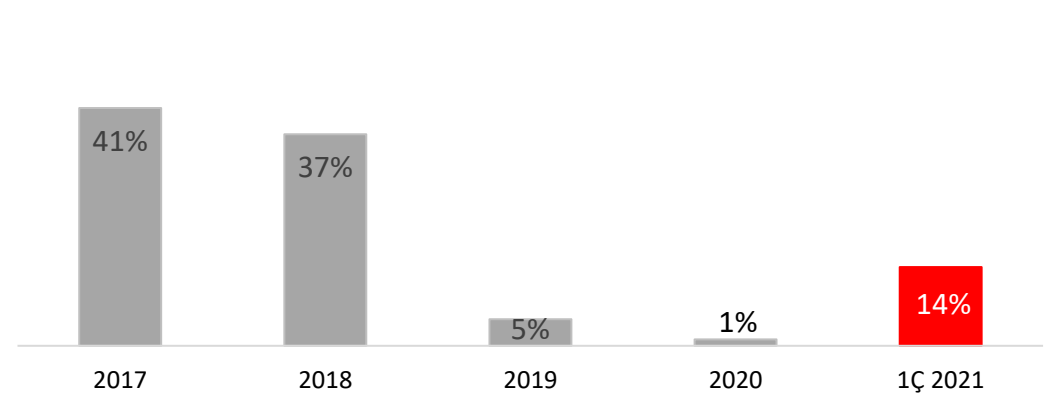
Net Kar¹ (Milyon TL)



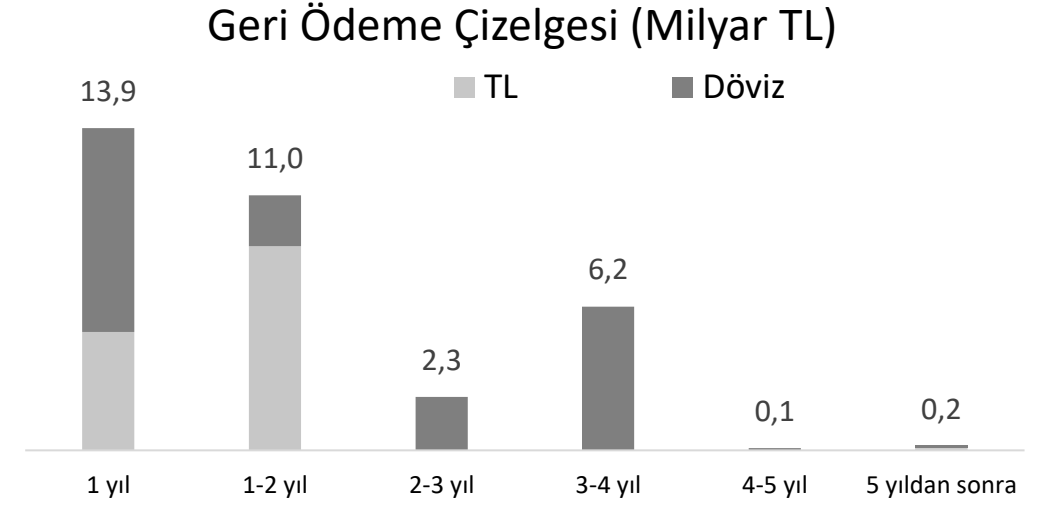
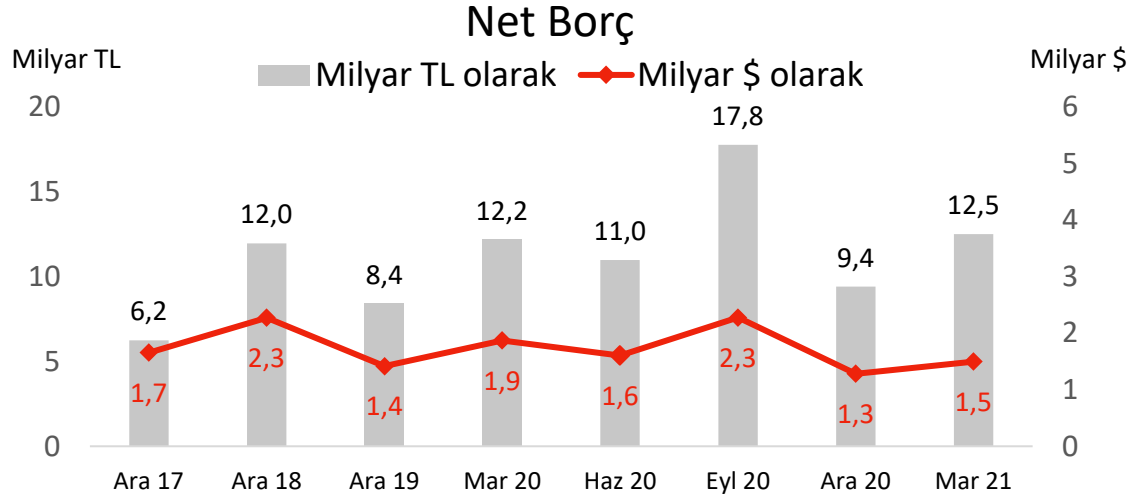
Cari Oran & Net Borç / Düzl. FAVÖK²



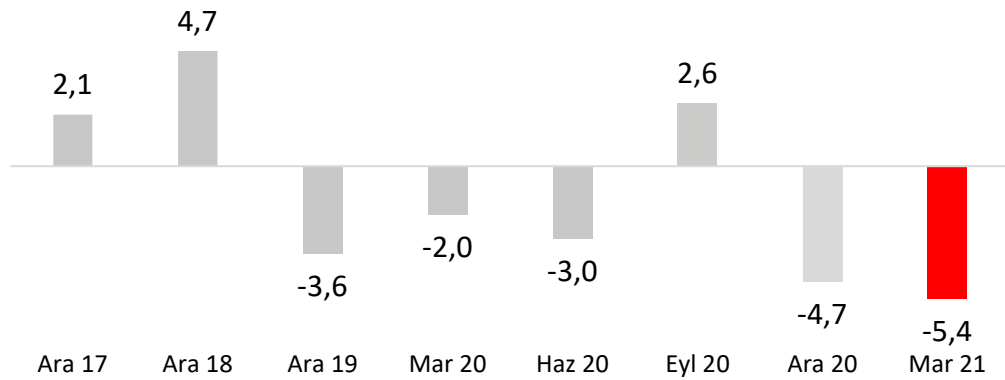
Ortalama Özkaynak Getirisi²



Bilanço Analizi (Milyar TL)



İşletme Sermayesi İhtiyacı (Milyar TL)



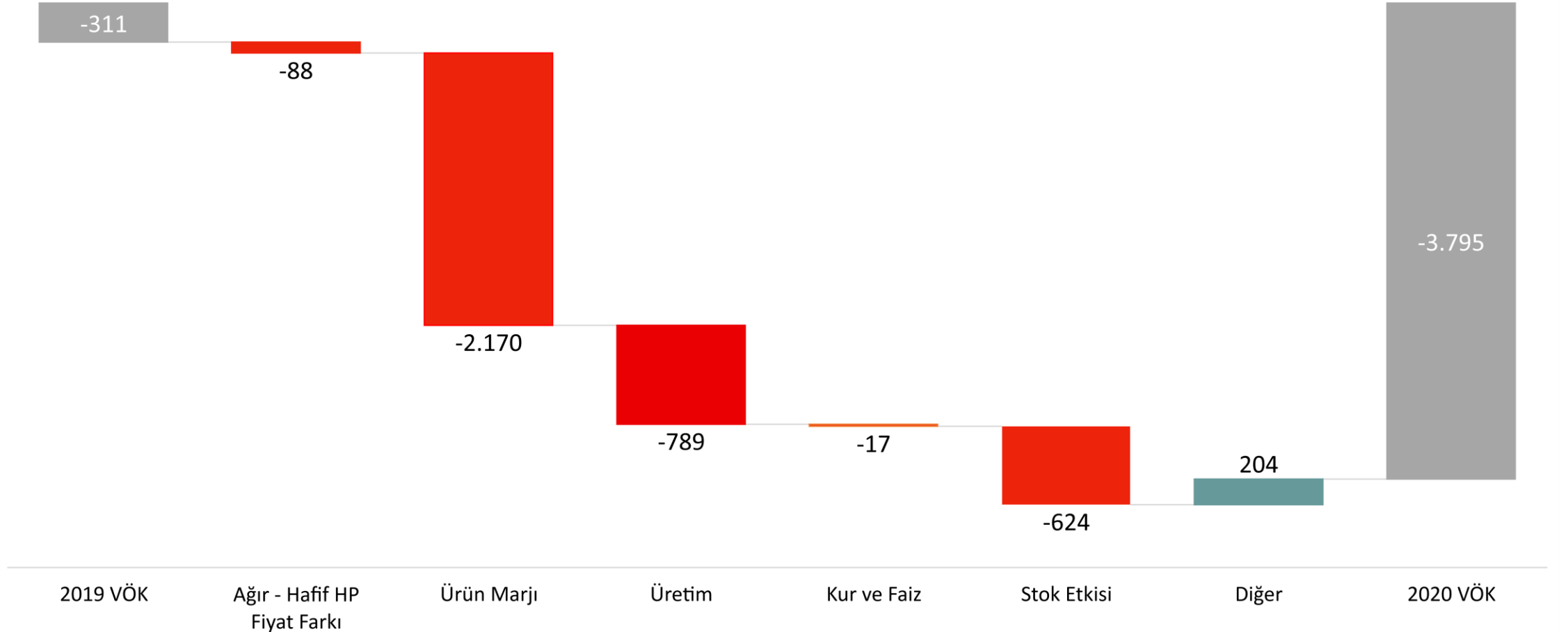
Finansal Yönetim

- Etkin alacak riski değerlendirilmesi ve tamamen teminatlı alacaklar tahsilat sürelerinin iyileşmesine sebep oluyor.
- Özellikle spot kargo tedariki başta olmak üzere tedarikçilere ödeme vadeleri iyileştirildi.

Vergi Öncesi Kar Köprüsü (2019-2020)

2020 VÖK, Covid-19 sonucunda tarihsel düşük seviyelerde olan ürün marjlarından, düşük üretimden ve stok zararlarından olumsuz olarak etkilendi.

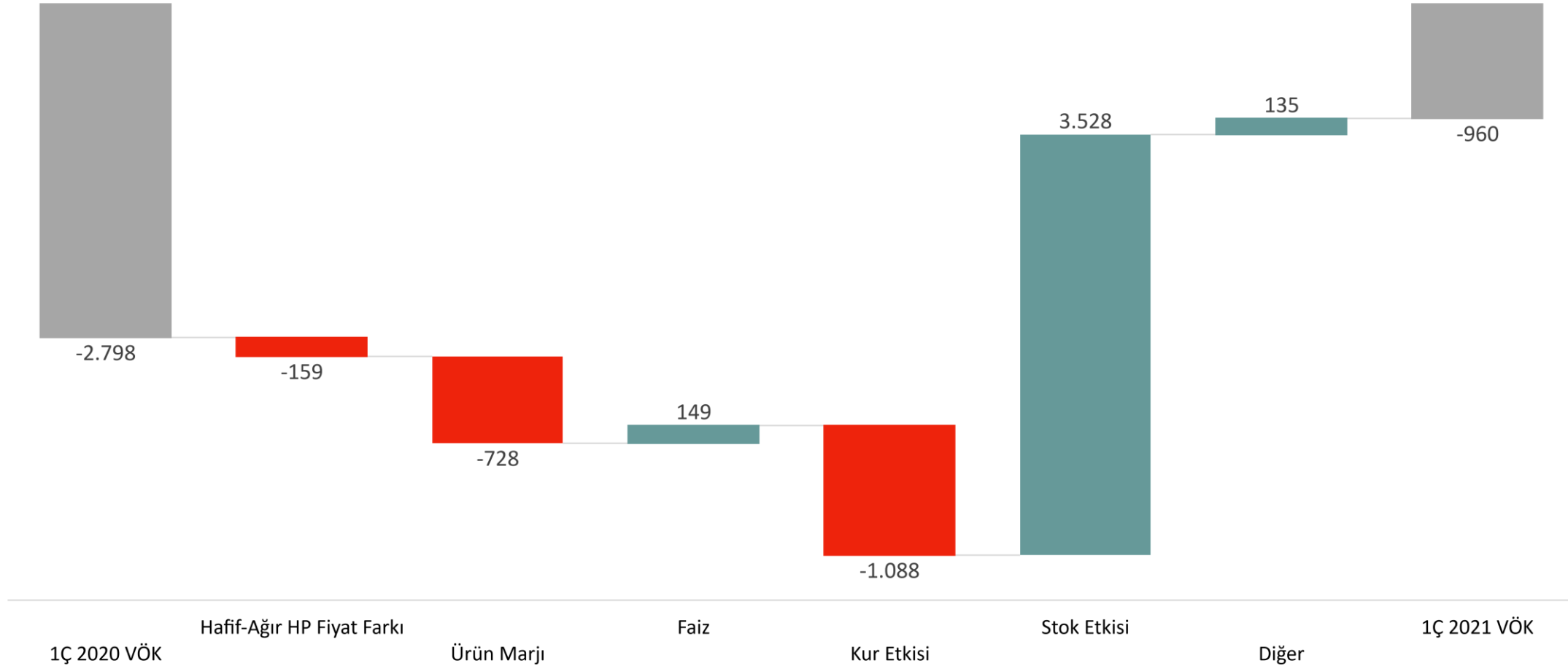
Milyon TL



1Ç Vergi Öncesi Kar Köprüsü (2020-2021)

Geçmiş yıla kıyasla kötüleşen ürün marjlarına rağmen, yükselen Brent petrol fiyatlarının pozitif etkisiyle VÖK 1Ç'de iyileşme gösterdi.

Milyon TL



2021 Beklentileri

Akdeniz Kompleks Rafineri Marjı Beklentisi: 0,0 - 0,5 \$/v

Tüpraş Rafineri Marjı Beklentisi: 2,5 -3,5 \$/v

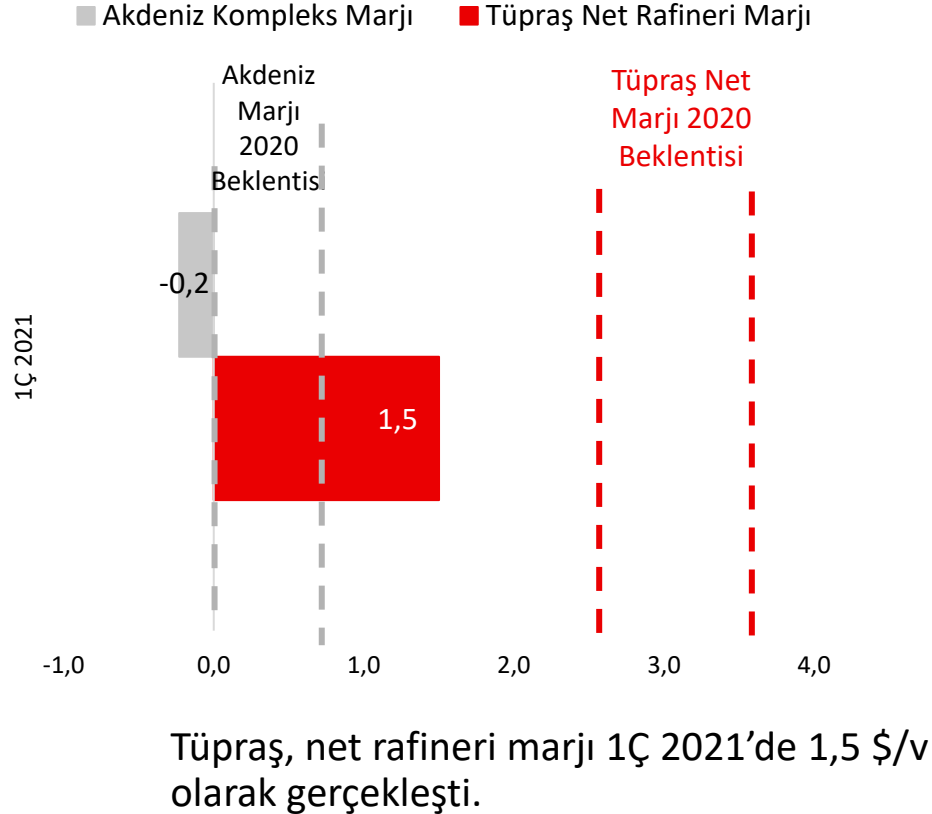
- 26-27 milyon ton üretim, 26-27 milyon ton satış ve 90% - 95% kapasite kullanım oranı

Rafinaj Yatırım Harcaması: ~200 milyon \$

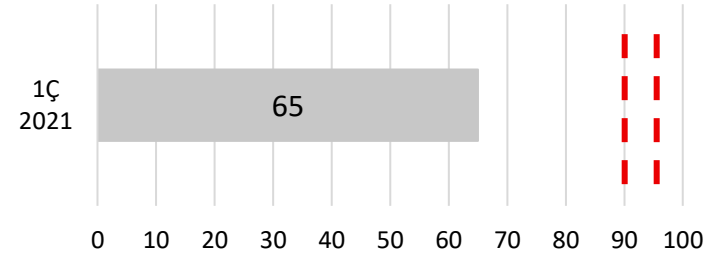
- Yatırım harcamalarının yaklaşık %40'ı sürdürülebilirlik odaklı enerji verimliliği ve çevre projeleri için kullanılacak

1Ç 2021 Sonuçları

Rafineri Marjı (\$/v)

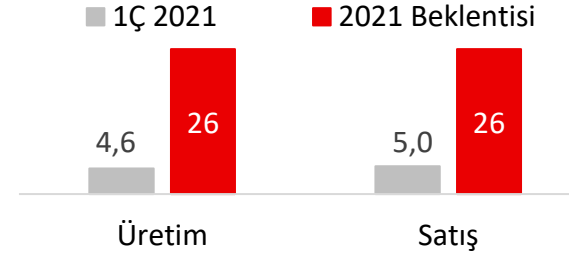


Kapasite Kullanım Oranı (%)



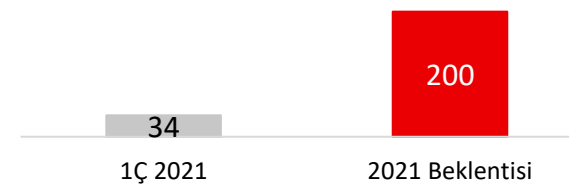
1Ç 2021'de ortalama kapasite kullanım oranı %65 olarak gerçekleşti.

Operasyonel



1Ç 2021'de; toplam 5 milyon ton satış, 4,6 milyon ton üretim gerçekleştirildi.

Toplam Yatırım Harcamaları (milyon \$)



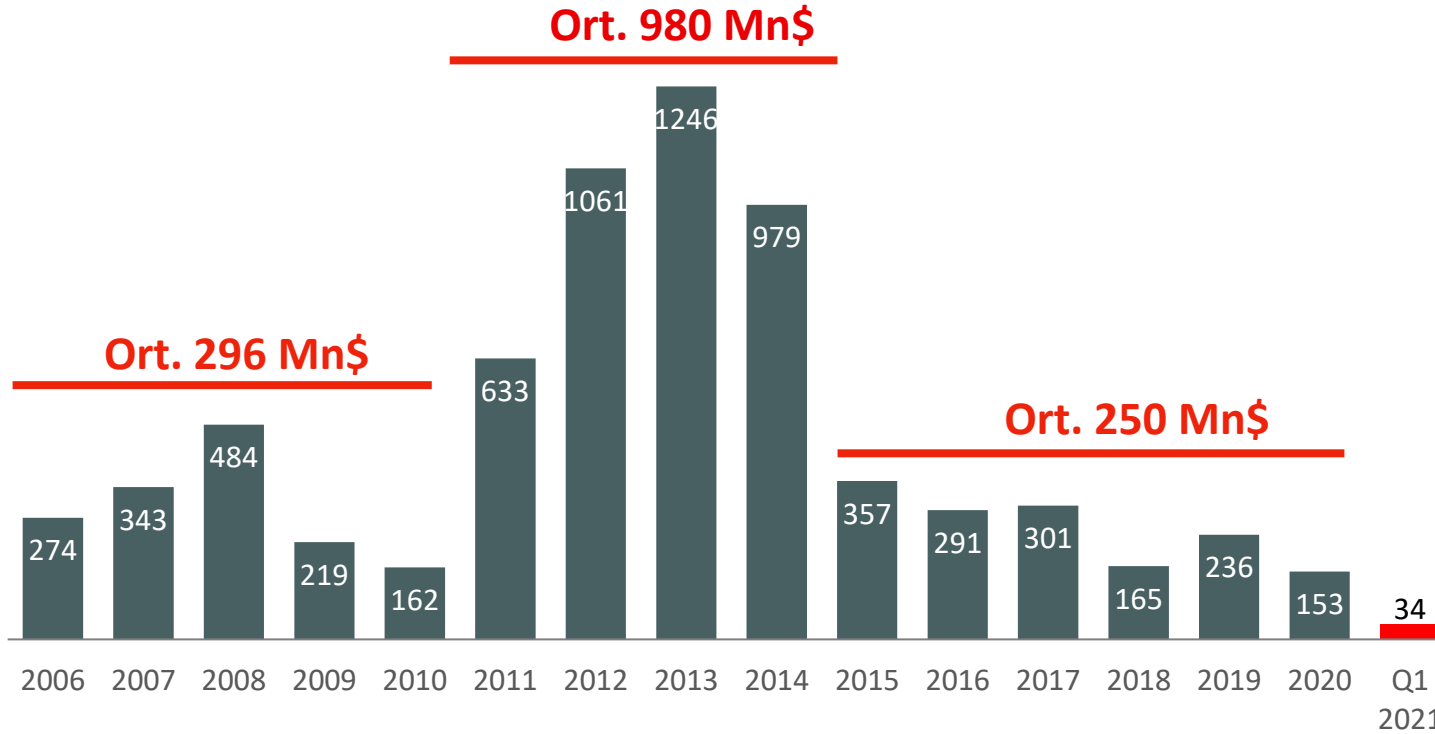
1Ç 2021'de toplam 34 milyon \$ yatırım harcaması gerçekleştirildi.

Yatırımlar (Milyon USD)

Özelleştirmeden bu yana yaklaşık olarak 6,9 milyar dolar Yatırım gerçekleştirilmiştir.

Nelson Kompleksitesi 9,5'e ulaşmıştır.

Daha ağır ve yüksek kükürtlü ham petrol işleme kabiliyeti sağlanmıştır.



Devam Etmekte Olan Projeler

- HP Ünitelerinin Yenilenmesi
- FCC Modernizasyonu
- Yeni Kükürt Üniteleri
- Enerji Tasarrufu Projeleri
- Dönüşüm Ünitelerinin Optimizasyonu

Finansal Risk Yönetimi Politikaları

Finansal Disiplin: Tüpraş risk yönetim politikaları; borçluluk, likidite, karşıtaraf riski, emtia, faiz oranı ve kur riski gibi alanlara odaklanmaktadır.

Borçluluk & Likidite

Proaktif likidite riski yönetimi ve finansal oranlarda hedef/kısıt uygulamaları

- Net finansal borç/FAVÖK
- Net finansal borç /Özsermaye
- Cari oran
- Uzun Vadeli Borç Oranı

Karşıtaraf Riski Politikası

Mevduatların değerlendirilmesinde dikkate alınan banka bazlı limitler:

- Kredi derecelendirme skoru ve güçlü sermaye tabanı.
- Tek bir bankaya yatırılacak edilebilecek maksimum mevduat tutarının belirlenmesi.
- Özsermaye tutarına bağlı banka mevduat eşiği.

Faiz Oranı ve Kur

- Sabit/dalgalı finansal borç profili
- Kur riskinin türev araçlarla proaktif yönetimi
- Sıfır kur riskine maruz tutar hedefi

Emtia Hedge Politikası

Stok Hedge Politikası:

- Operasyonel hedge: Optimum stok politikası ve ileri vadeli fiyatlandırma mekanizması.
- Finansal hedge: Tahmini yıl sonu stok seviyesi bağlı olarak, türev araçlar kullanılarak hedge uygulamaları.
- Yıl içerisinde artan hedge oranı.

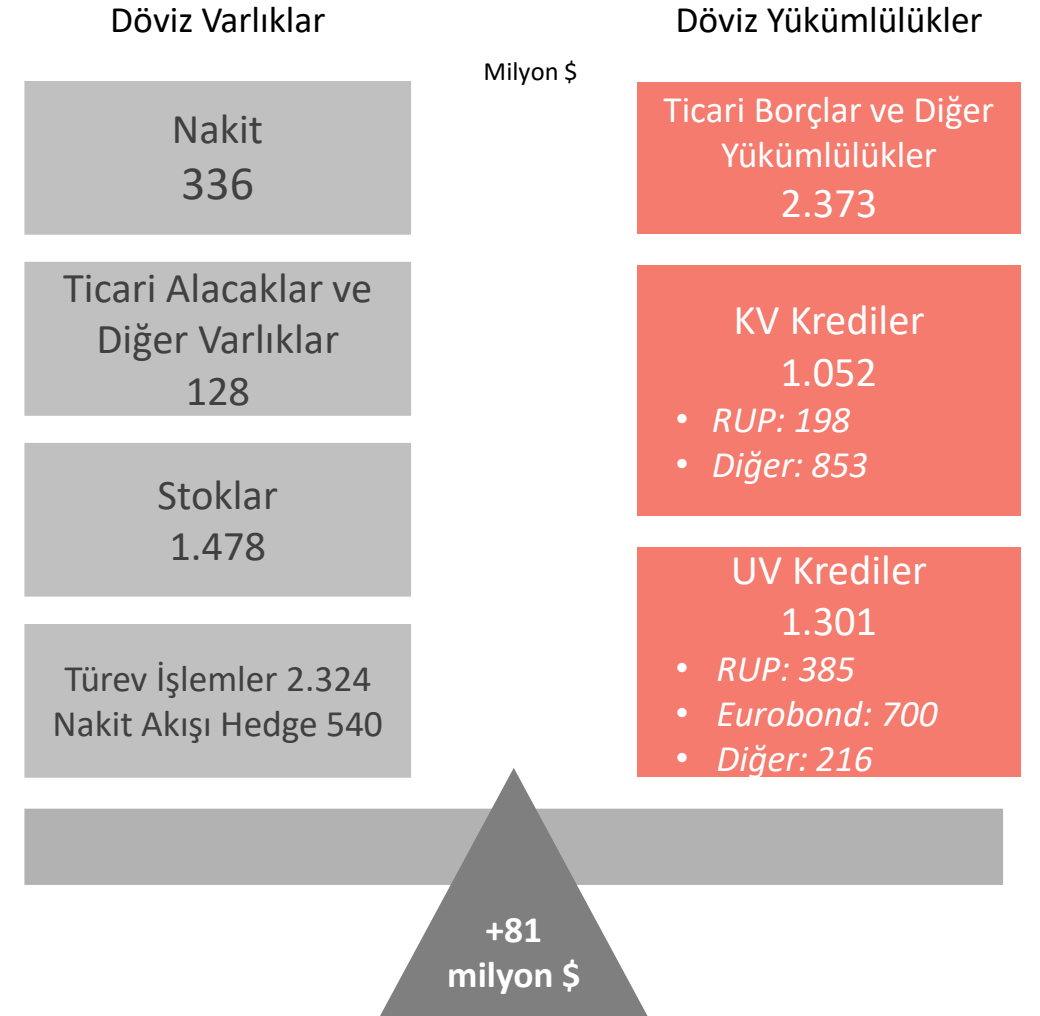
Ürün Marjı Hedge Politikası:

- Finansal hedge: Ürün marjı (benzin, motorin, jet yakıtı, fuel oil) riskini azaltmak için türev araçlar kullanılmaktadır.
- %0-%50 arasında değişen hedge oranı ile 1 yıla kadar vadeyle hedge işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Kur Pozisyonu Yönetimi (31 Mart 2021)

Tüpraş volatilité kaynaklı kur riskini azaltmak için disiplinli döviz politikaları uygulamaktadır.

- Tüpraş'ın ham petrol ve rafine edilmiş ürün satın alımlarının büyük bir bölümü dolar cinsinden gerçekleşmektedir. Ayrıca; Tüpraş, yatırım harcamalarını büyük oranda dolar cinsinde borçlanmalarla finanse etmektedir.
- Doğal Hedge: Tüpraş, dolar bazlı değérlenen ham petrol ve ürün stoklarının sayesinde kur oranlarındaki oynaklığın etkisini bir miktar azaltabilmektedir.
- Nakit Akışı Hedge: RUP Tesisi finansman kredileri için, gerçekleşmesi kuvvetle muhtemel ihracat gelirleri hedge araçları olarak belirlenmiştir.
- Genel bir Koç Holding finansal politikası olarak, Grup şirketlerinin belli limitler içerisinde döviz pozisyonu tutmasına izin verilmektedir.





Ekler

Tüpraş Bilanço (Milyon TL)

	31.03.2021	31.12.2020	Fark	Fark (%)
Dönen Varlıklar	39.091	30.663	8.428	27
Nakit ve nakit benzerleri	21.145	19.825	1.319	7
Ticari alacaklar	3.758	1.736	2.022	117
Türev araçlar	1.617	380	1.237	325
Stoklar	11.385	7.701	3.684	48
Peşin ödenmiş giderler	124	234	-109	-47
Diğer dönen varlıklar	1.062	788	274	35
Duran Varlıklar	30.696	30.505	191	1
Finansal varlıklar ve iştirakler	1.261	1.330	-69	-5
Sabit varlıklar	22.234	22.137	97	0
Türev araçlar	113	88	25	28
Peşin ödenmiş giderler	108	135	-27	20
Ertelenmiş vergi varlığı	5.272	5.002	269	5
Diğer duran varlıklar	1.708	1.813	-105	-6
Toplam Varlıklar	69.787	61.169	8.619	14
Kısa Vadeli Yükümlülükler	38.870	28.341	10.529	37
Finansal borçlanmalar	13.884	8.502	5,383	63
Ticari borçlar	20.522	14.137	6,385	45
Türev araçlar	159	763	-604	-79
Kısa vadeli karşılıklar	194	142	52	37
Diğer KV yükümlülükler	4.110	4.796	-687	-14
Uzun Vadeli Yükümlülükler	20.190	21.155	-966	-5
Finansal borçlanmalar	19.774	20.743	-969	-5
Uzun vadeli karşılıklar	342	356	-14	-4
Türev araçlar	62	45	-17	37
Diğer UV yükümlülükler	12	10	1	14
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	10.513	11.446	-934	-8
Kontrol gücü olmayan paylar	215	226	-11	-5
Toplam kaynaklar	69.787	61.169	8.619	14

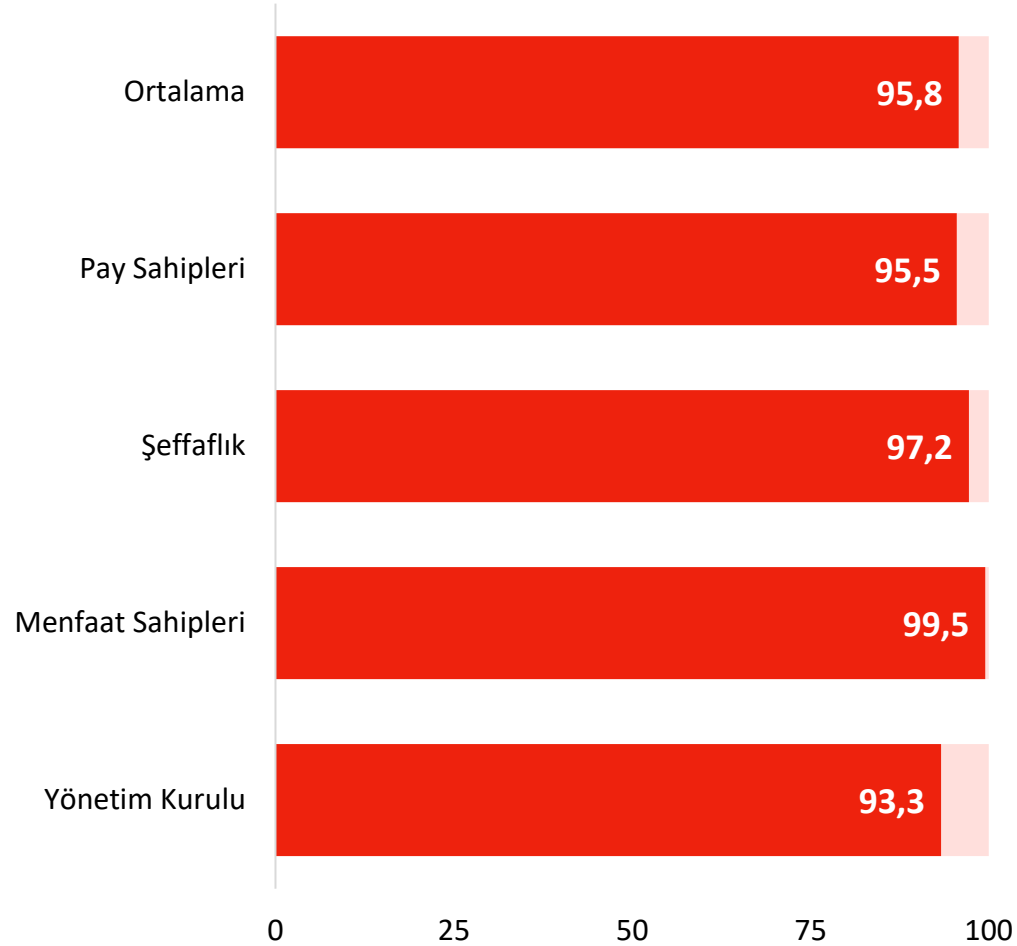
2021 Rafineri Bakım Çizelgesi

Rafineri	Ünite	Başlangıç (Çeyrek)	Süre (hafta)	Amaç	Durum
Batman	Crude Oil & Vacuum	1Ç	7*	Mevsimsel	Tamamlandı
İzmir	Crude Unit	1Ç	9	İyileştirme/Fırsat Bakımı	Tamamlandı
	CCR	1Ç	10		Tamamlandı
	FCC	1Ç	9		Tamamlandı
	Isomerization	1Ç	10		Tamamlandı
	Desulphurizer	1Ç	11		Tamamlandı
	Vakum	4Ç	6	Periyodik Bakım	Planlandı
	Lube Complex	4Ç	6	Periyodik Bakım	Planlandı
İzmit	Desulphurizer	1Ç	4	Periyodik Bakım	Tamamlandı
	FCC	1Ç	30	İyileştirme	Devam Ediyor
Kırıkkale					

(*) Bu bakım 2020'nin 4. çeyreğinde başlamıştır. Tablodaki süre bakımın 2021'e tekabül eden kısmını göstermektedir.

Güçlü Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Tüpraş BIST Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu



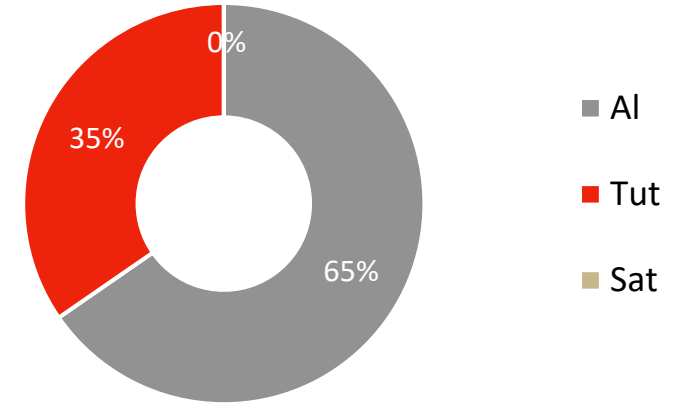
Kaynak: SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (Ekim 2020)

*Kaynak: 30 Haziran itibariyle

Kredi Derecelendirme Notları

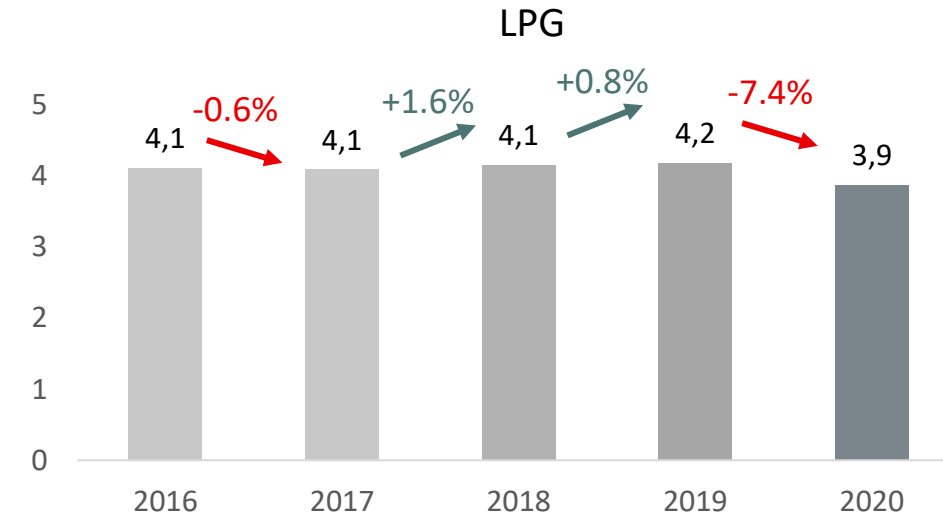
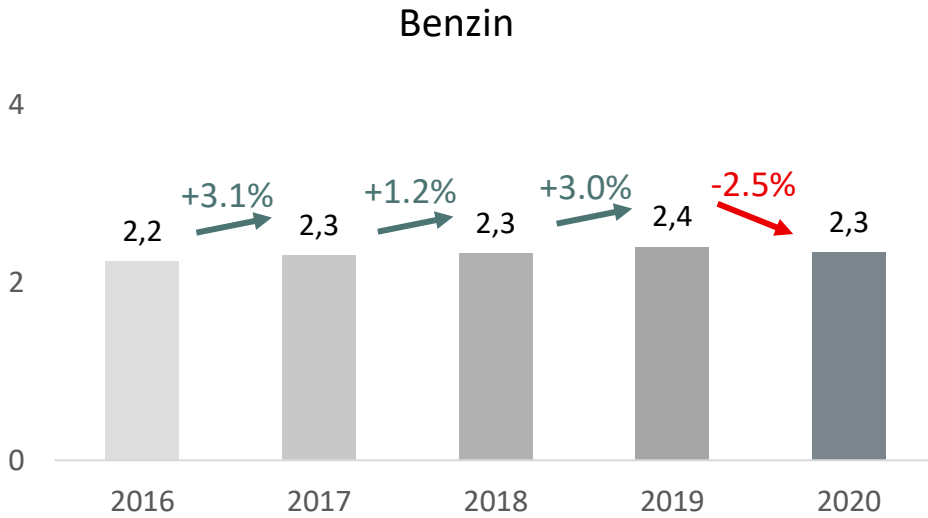
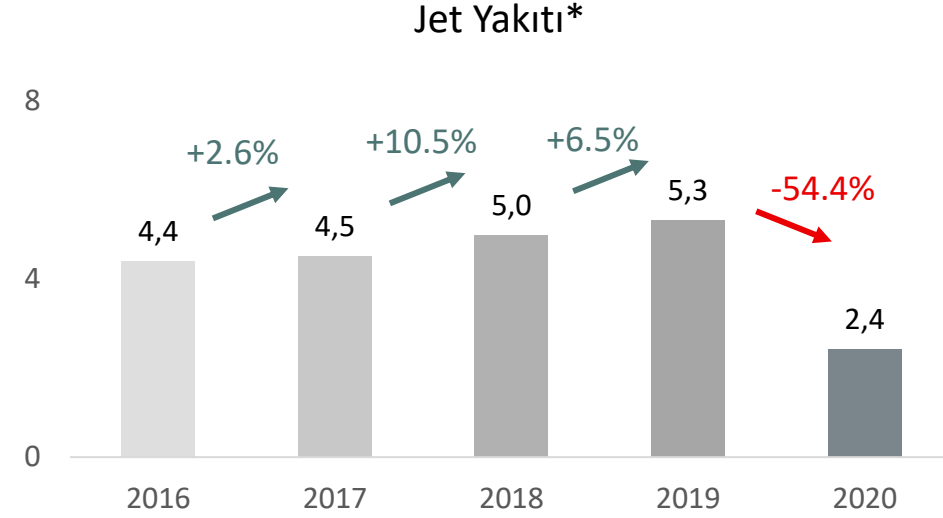
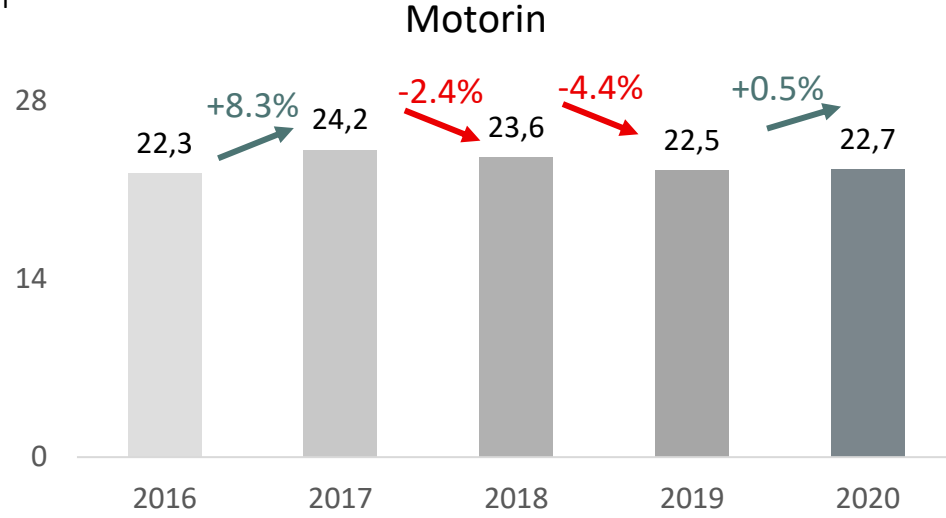
Uzun Vadeli Yabancı Para	FitchRatings	MOODY'S	S&P Global Ratings
Tüpraş	B+ (Negatif)	B2 (Negatif)	
Türkiye	BB- (Negatif)	B2 (Negatif)	B+ (Durağan)
Koç Holding		B2 (Negatif)	BB- (Durağan)

Analist Tavsiyeleri*



Türkiye Petrol Ürünleri Talebi 2016-2020

Million Ton



Kaynak: Tüpraş ve EPDK
* Transit uçuşlar dahil

Rekabet – Bölgesel Rekabet

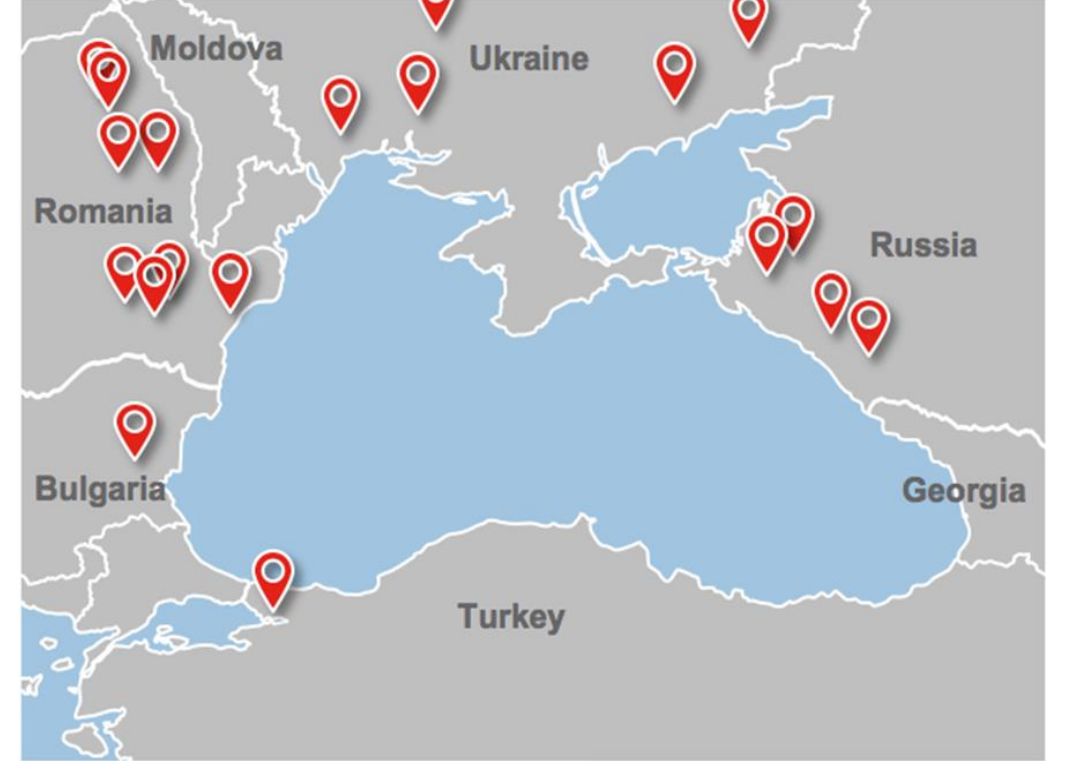
- Tüpraş, Akdeniz ve Karadeniz piyasalarında toplam 71 rafineri ile rekabet etmektedir.
- Akdeniz Bölgesi ürün dengesi; Orta Doğu, Kuzey Batı Avrupa ve Asya kaynaklı ürün akışından da etkilenmektedir.

Akdeniz



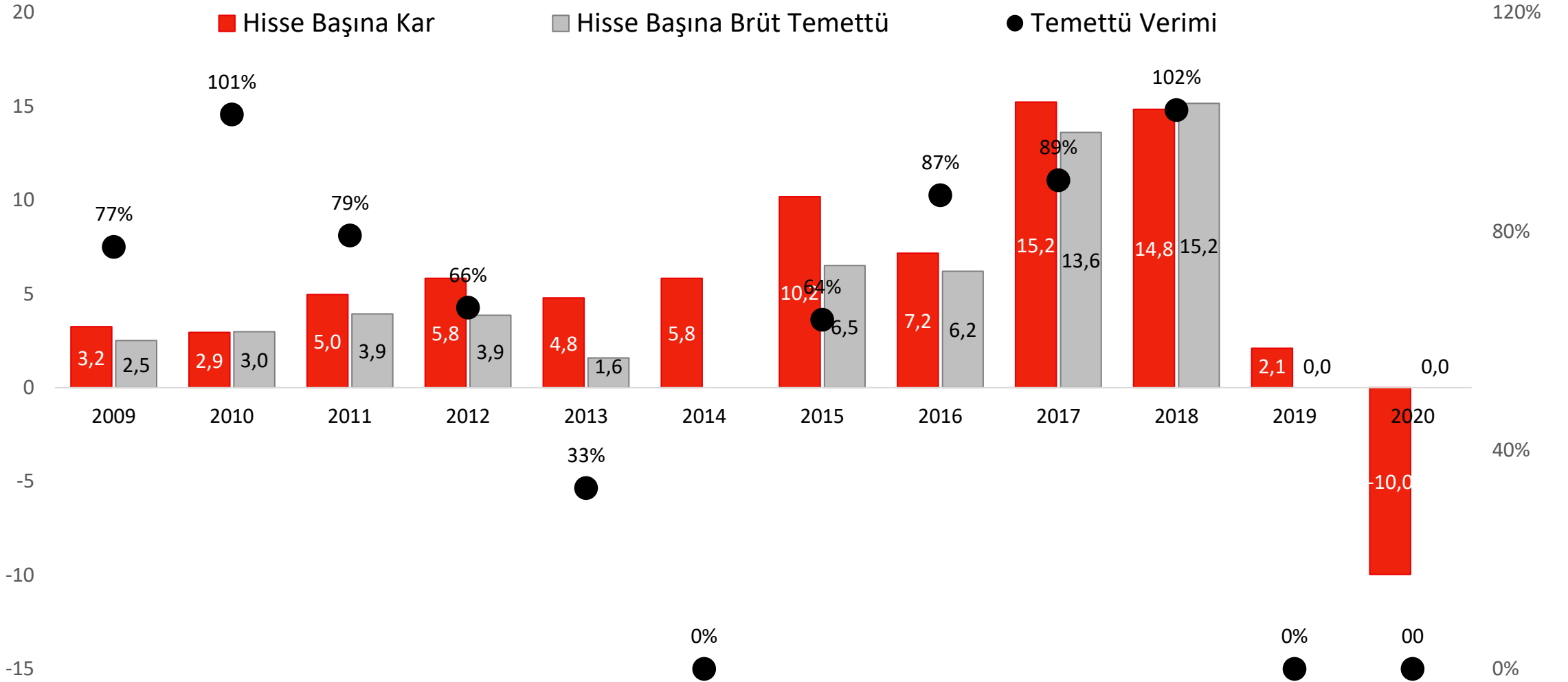
54 Rafineri ~7,8mv/g

Karadeniz



17 Rafineri ~1,8 mv/g

Temettü (TL)

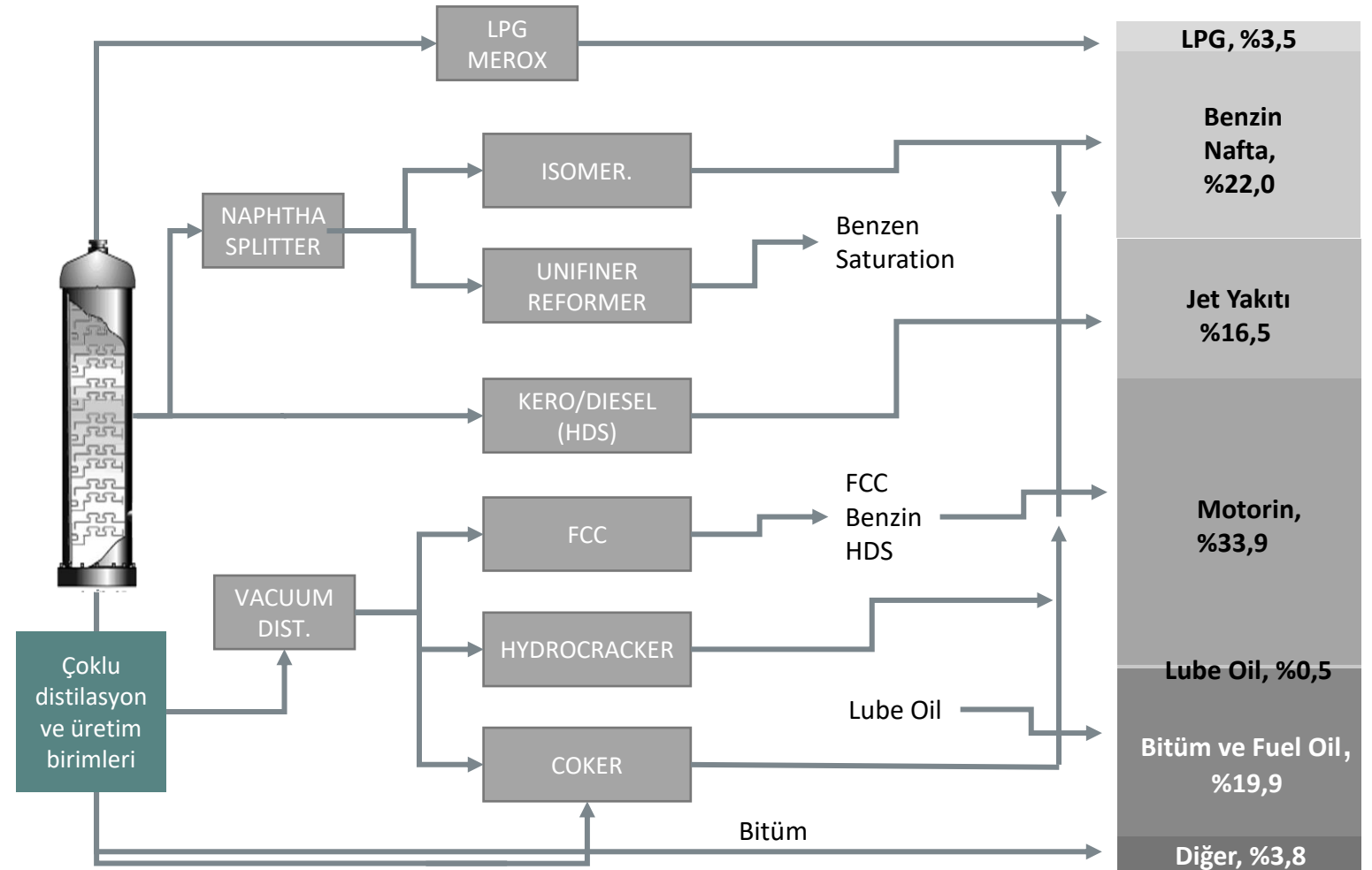


Tüpraş Ürün Akışı ve Verim Kırılımı

- Tüpraş 30 milyon ton üretim kapasitesine sahiptir.
- Tüpraş, 4 rafinerisini entegre sistem optimizasyonu programı ile işletmektedir.

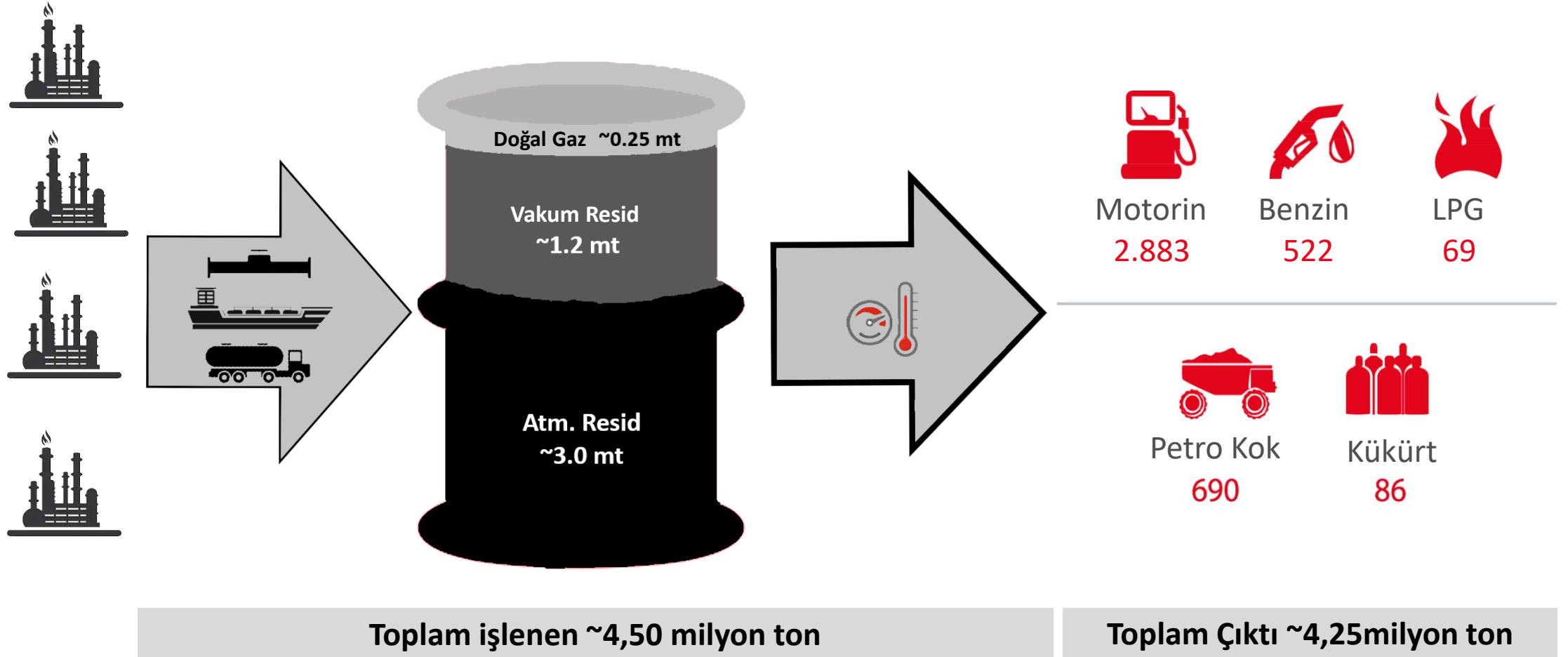
Ana Üniteler	Ünite Adedi	Kapasite (m ³ /g)
CRUDE OIL DIST.	8	99.420
VACUUM DIST.	8	42.752
HYDROCRACKER	4	18.032
ISOMERATION	3	7.804
UNIFINER REFORMER	5	16.225
KERO/DIESEL (HDS)	9	37.265
FCC	2	4.650
COKER	1	9.000
NAPHTA SPLITTER	8	
LPG MEROX	6	

Akış Diyagramı



RUP – Fuel Oil Dönüşüm Tesisi

- 2015 yılında tamamlanan Fuel Oil Dönüşüm Tesisi (RUP¹) ile Tüpraş önemli bir değişimi gerçekleştirmiş oldu.
- Tesisin ilk periyodik bakımı ise 2019'un ikinci çeyreğinde tamamlandı.



¹ Residuüm Upgrade Plant

Tüpraş – Sürdürülebilirlik (ÇSY) – On yılı geçkin adanmışlık



Tüpraş sürdürülebilirlik programını 2008 yılında başlattı ve son on yılda pek çok başarıyı geride bıraktı.

~500

Enerji verimliliği projesi sayesinde

~35.000 TJ

tasarruf ve

2,4 mt CO2

azaltımı

%11,5

katı atık geri dönüşüm artışı

%45,5

Temiz su kullanımı düşüşü

20,7 puan

Enerji yoğunluğu düşüşü

~209 MTL

bağış ve sponsorluk

%76,5

Kadın çalışan sayısı artış oranı

~1,2 mn

İş-saat OSG eğitimi

Kurumsal yönetim derecelendirme notu artışı

+1,3 puan

Üst ve orta düzey yönetimde kadın temsil oranı

17%



Ayrıntılar için Sürdürülebilirlik Raporumuza göz atın

Tüpraş – Sürdürülebilirlik (ÇSY) - 2020 Başarıları

Çevresel Sorumluluk



- Sanayide Enerji Verimliliği (SENER) Proje Yarışması'nda, Kırıkkale Rafinerisi "Enerji Optimizasyonu Çalışmaları" projesiyle 2.'cilik, İzmit Rafinerisi "Hydroproses Üniteleri Operasyonel Enerji Optimizasyonu" projesiyle Jüri Özel Ödülü almıştır.
- İzmit Rafinerisi, "Sürdürülebilir İş Ödülleri"nde Atık Yönetimi Ödülü kazanmıştır.
- **%63,6** atık su geri dönüşüm oranı
- **%58,8** katı atık geri dönüşüm oranı

Sosyal Destek



- Pandeminin ilk günlerinde 60 gönüllü öğretmen ile hızlıca koordine olunarak, robotik kodlama sınıflarındaki 3D yazıcılarla, sağlık çalışanları için 10 bin adet siperli maske üretilmiş ve İl Sağlık Müdürlüklerine teslim edilmiştir. Bu proje, Aralık 2020'de TİSK Ortak Yarınlar Birlikte Mümkün Yarışması'nda "Birlikte Mümkün" ödülüne layık görülmüştür.

Yönetim Mükemmeliyeti

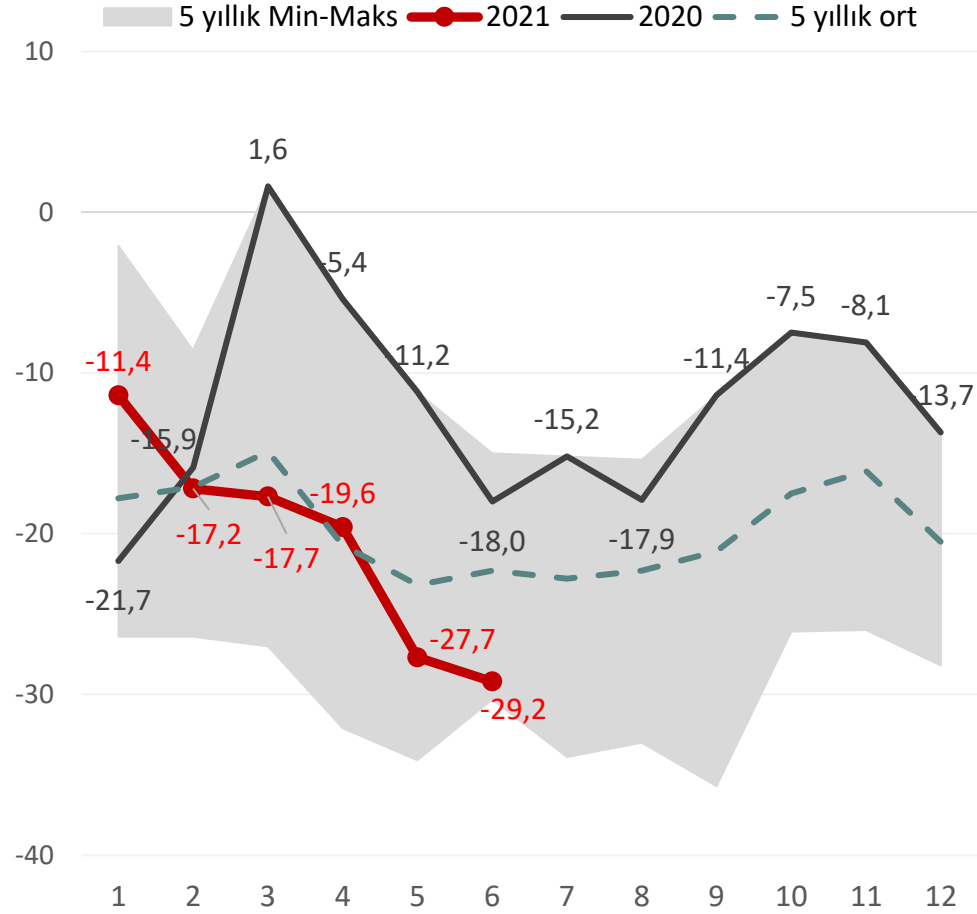


- **9,58** Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu
- Yönetim kurulunda **%18** kadın temsil oranı, bu oranın önümüzdeki 5 yıl içerisinde **%25'e** yükselmesi hedeflenmektedir.
- Üst ve orta düzey yönetimde **%20** kadın temsil oranı

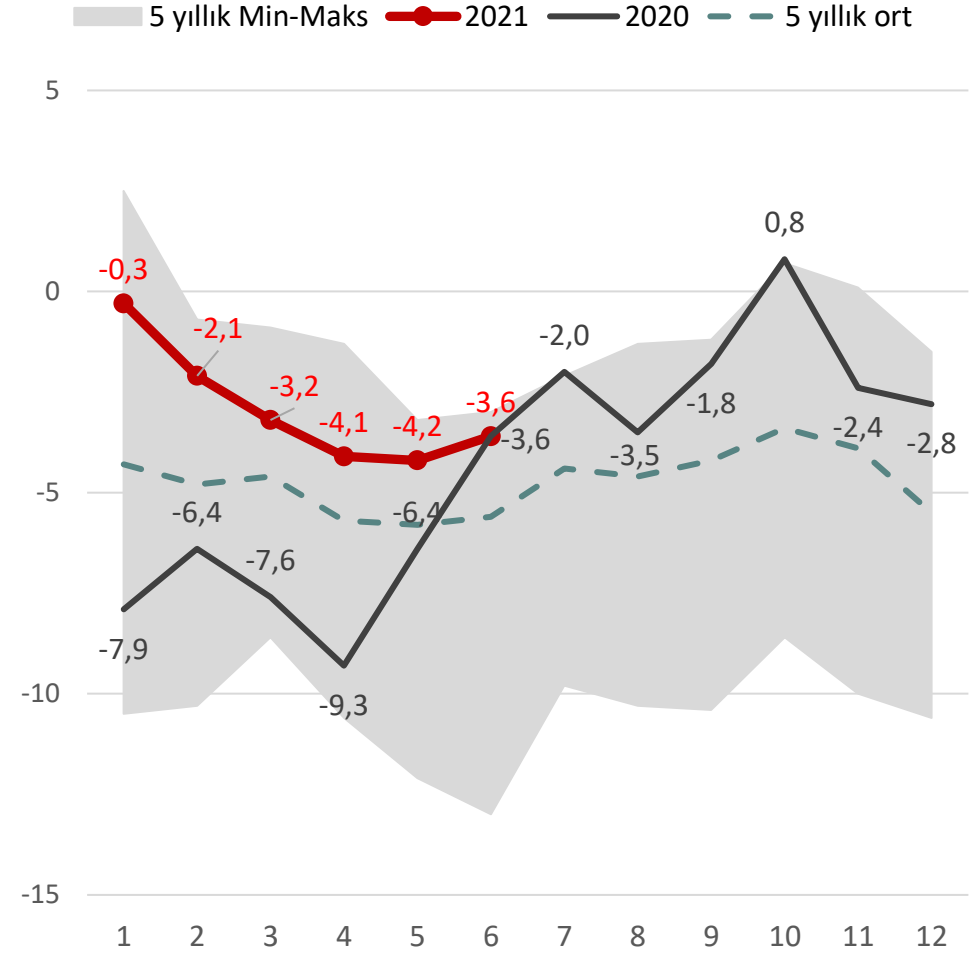
LPG ve Nafta Ürün Marjları

\$/v

LPG



Nafta



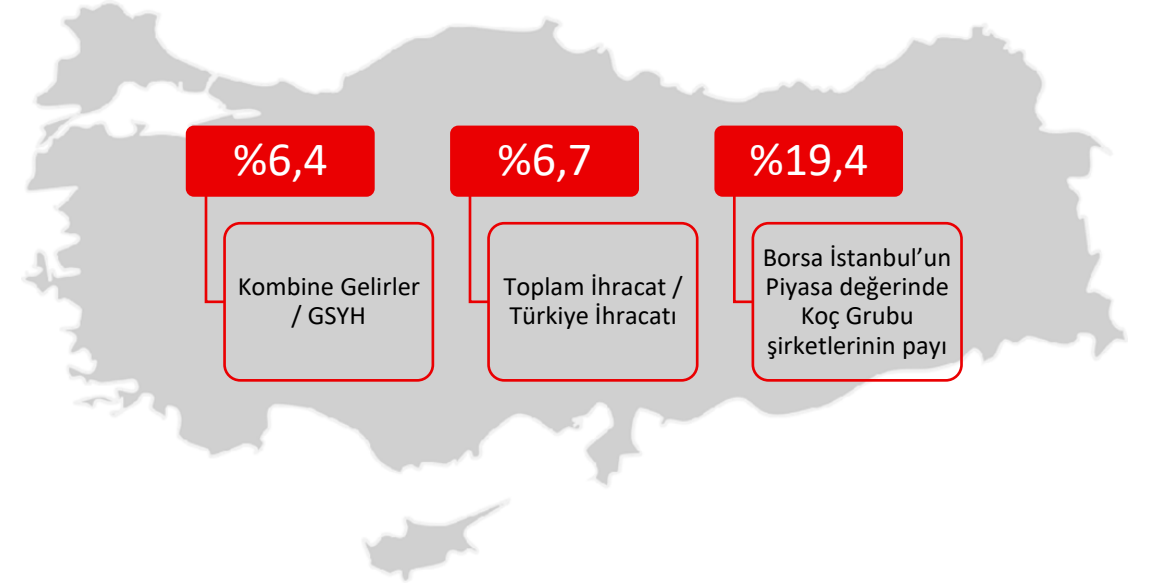
5 yıllık data 2016-2020, 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla

Türkiye'nin Lider Topluluğu

- Koç Holding; Türkiye'nin en büyük sanayi ve servis şirketleri topluluğudur.
- Fortuna Global 500¹ listesindeki tek Türk Şirketi

Sektörlerinde Öncü

- Yüksek büyüme potansiyeli taşıyan enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans gibi sektörlerde rekabet avantajı ile öncü konum.



Notlar: Veriler, 2020 yılı sonu itibariyledir.
(1) 2020 Raporu (Konsolide gelirler baz alınmıştır.)

 **Tüpraş**

 **Koç**



Yatırımcı
Sunumu

Güncel
Telekonferans



Sürdürülebilirlik
Raporu



iletişim için: tuprasir@tupras.com.tr